

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ  
СТРУКТУР В АПК

© 2015

**О. А. Фролова**, доктор экономических наук, профессор кафедры  
«Бухгалтерский учет, анализ и аудит»**Н. С. Кулькова**, доцент кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»*Нижегородский государственный инженерно-экономический институт, Княгинино (Россия)*

**Аннотация.** Развитие сельскохозяйственной отрасли в экономике страны является объективно востребованным процессом. Являясь основным поставщиком продуктов питания населению, сырьевой базой перерабатывающей промышленности сельское хозяйство находится в настоящее время в трудном экономическом положении по отношению к другим отраслям экономики государства в целом. Обеспечить расширенное воспроизводство в аграрном секторе экономики и решить проблему продовольственного обеспечения населения продуктами питания отечественного производства становится основной задачей в развитии агропромышленного комплекса. Сельское хозяйство России до настоящего времени не может преодолеть кризисные явления, наблюдающиеся с начала аграрных реформ. Поэтому для устойчивого функционирования предприятий аграрного производства экономики и стабилизации основных отраслей АПК жизненно необходимым средством является развитие интеграционных процессов. Интеграцию сельскохозяйственных товаропроизводителей следует рассматривать как одну из форм адаптации их к рынку в период, когда были разрушены все хозяйственные связи, а не стабильность цен привела к финансовому банкротству сельского хозяйства. Главная цель интегрирования, как процесса развития – создание такой интеграционной структуры, которая способна не только обеспечить конкурентоспособность предприятий и получение прибыли, но и обеспечить стабильное положение на рынке и прибыльность производственно-хозяйственной деятельности в долгосрочной перспективе. Одной из таких структур является кластерное объединение, которые выступают как межотраслевые подкомплексы. Они позволяют преодолеть структурные разграничения и многоотраслевое производство на предприятиях АПК. Это создает благоприятные условия для осуществления хозяйственной деятельности, и тем самым определяют направления развития всего АПК. В статье рассматриваются существующие в современных экономических условиях проблемы и перспективы развития интегрированных структур АПК. Предложенные авторами формирование кластерных объединений позволит повысить эффективность работы отрасли.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, государственная поддержка, интеграция, интеграционные структуры, кластеры, объединения, перерабатывающая промышленность, сельское хозяйство, стабилизация, экономика.

В экономике страны аграрный сектор занимает особое место. Сельское хозяйство, как основная отрасль АПК является основным поставщиком продуктов питания населения, но в тоже время от устойчивого функционирования сельскохозяйственных товаропроизводителей зависит и производственная деятельность перерабатывающей промышленности. Из-за недостаточной поддержки сельского хозяйства со стороны государства, значительного сокращения ресурсного потенциала многие сельскохозяйственные предприятия не в состоянии самостоятельно, без поддержки со стороны выйти из экономического кризиса. В связи с созданным трудным положением в аграрном секторе российской экономики идет попытка решения проблемы по возрождению экономики всех отраслей агропромышленного комплекса, как сельскохозяйственных организаций, так и перерабатывающей промышленности. Поэтому в сложившихся условиях проблема перехода к устойчивому развитию *интеграционных структур* и разработка основных направлений этого процесса становятся актуальными, так как множество необходимых преобразований в обязательном порядке должны исходить из условий его обеспечения в аграрном комплексе [1, с. 2].

Исходя из выше сказанного, устойчивое развитие АПК – это способность субъектов *определенного* воспроизводства непрерывно и динамично поддерживать рациональную пропорциональность между факторами воспроизводства агропромышленного комплекса и необходимыми темпами его развития в условиях хозяйственного риска и неопределенности [2, с. 57].

В настоящее время сельскохозяйственным организациям разных форм собственности приходится искать *новые организационные формы объединения* для целесообразного использования ресурсного потенциала. В связи с этим проблема обеспечения населения продовольствием является актуальной, и ее решение во многом зависит от развития агропромышленной интеграции, которая является одним из первоочередных направлений стабилизации и повышения эффективности сельскохозяйственного производства [3, с. 53–59].

В свое время в решении проблемы обеспечения продовольствием населения принимали участие и видные ученые аграрники М. И. Туган – Барановский [4], А. В. Чайнов [5], Н. Д. Кондратьев [6], которые считали, что основным направлением развития села является кооперация и интеграция. *Выгодность кооперации, как одной из форм хозяйствования на начальной стадии интеграции, ее перспективность и хозяйственную целесообразность усматривал и Чайнов А. В. [5].*

Для *расширения* деятельности сельскохозяйственных организаций и, соответственно, перерабатывающей промышленности одним из важных направлений является процесс интеграции структур агропромышленного комплекса. Интеграцию сельскохозяйственных товаропроизводителей в данном случае следует рассматривать как одну из форм адаптации их к рынку в период, когда были разрушены все хозяйственные связи, а либерализация цен привела к финансовому банкротству сельского хозяйства. Преимущественной формой интеграции на этом этапе было сотрудничество с частным капиталом, которое и по сей день остается приоритетным.

Под интеграцией в экономике следует понимать объединение экономических субъектов для углубления их взаимодействия, развития связей между ними [7]. Значительный рост кооперативных и агропромышленных интеграционных отношений в экономике вызваны тем, что эти отношения выступают как способ защиты и реализации экономических интересов сельскохозяйственных организаций посредством их самоорганизации и самостоятельности; как эффективная форма организации инфраструктуры, обслуживающей сельское хозяйство, объединяющей стороны деятельности сельских товаропроизводителей, соединяющей интересы всех участников агропромышленного процесса. В одиночку сельскохозяйственным и перерабатывающим *организациям* выйти из экономического кризиса очень сложно. Если в условиях планово-административной экономики взаимоотношения между отраслями АПК целиком устанавливались государством, то теперь этим обязаны заниматься сами *организации*. Возникающие

при этом противоречия как внутри хозяйств, так и между сельскохозяйственными перерабатывающими и агро-сервисными *организациями* легче всего решать в рамках кооперации и интеграции.

При этом интеграционные связи важно рассматривать не только как средство стабилизации экономики или отдельной организации, но и как фактор развития производственной и сбытовой базы комплекса организаций АПК [8]. Применительно к деятельности агро-промышленного комплекса, интеграция – это процесс сближения отраслей сельского хозяйства и промышленности в целях их гармоничного и устойчивого развития. Процесс интеграции предполагает объединение и кооперацию разноуровневых многоотраслевых и узкоспециализированных объединений, охватывающих весь технологический цикл от производства сырья до его переработки и реализации продовольствия.

Процесс интеграции достаточно трудоемок и требует значительных затрат ресурсов и времени. С учетом этого основным условием активизации деятельности организации продовольственной сферы, выступающих на определенном продовольственном рынке, может стать развитие интеграционных связей как важнейшего фактора стабилизации экономики [8]. Пока этот процесс идет очень медленно, но он необходим и неизбежен, так как сельскохозяйственные *организации* в настоящее время не в состоянии сами осуществлять обновление материально-технической базы производства из-за отсутствия финансовых средств. Перерабатывающие предприятия из-за недостаточной сырьевой базы работают не в полную мощность, простаивают или работают сезонно. Промышленные предприятия, производящие и поставляющие средства производства на село, теряют каналы сбыта собственной продукции. Поэтому для стабилизации ситуации в АПК *необходимо* развитие кооперации и агропромышленной интеграции [6].

Интеграция в АПК позволяет:

- создать необходимые предпосылки для ускоренного внедрения в производство достижений научно-технического прогресса, обеспечения оптимального производства однородной продукции повышенного качества;
- обеспечить рациональные пропорции между объемами получаемого сельскохозяйственного сырья и промышленными перерабатывающими мощностями;
- ускорить продвижение продукции из одной технологической фазы в другую;
- обеспечить единый воспроизводственный процесс по всей цепочке производственного цикла;
- более полно использовать сырье и отходы, полученные при промышленной переработке;
- эффективно использовать имеющуюся рабочую силу и средства производства в агропромышленном комплексе;
- оптимизировать численность управленческого персонала и снизить издержки на его содержание;
- противостоять монополистическим структурам в области ценообразования;
- организовать действенную защиту товаропроизводителей во властных структурах;
- создать реальную экономическую заинтересованность производителей в выпуске качественной продукции;
- сократить транзакционные издержки (затраты на совершение деловых операций, ведение переговоров, заключение контрактов, обеспечение их выполнения);
- ускоренными темпами решать социальные проблемы села и др.

Интеграция ведет к экономии в масштабах производства, расширению возможностей экономического роста, сокращению издержек за счет использования передовых технологий, к мобилизации значительных объемов финансовых ресурсов, корректировке внутрикорпоративных отношений [10].

Интегрированные структуры в агропромышленном

комплексе создаются путем формирования объединений сельскохозяйственных *организаций* и предприятий по переработке продукции, объединения имущественных и финансовых ресурсов, заключения договоров (соглашений) о совместной деятельности, участия в собственности других организаций и предприятий на основе покупки (или передачи) пакетов акций, слияний.

Основной организационной формой интеграционных связей сельскохозяйственных товаропроизводителей со всеми сферами и звеньями АПК по горизонтали и вертикали являются контракты, заключаемые между сельхозтоваропроизводителем и перерабатывающим или агро-сервисным предприятием. В контрактах необходимо четко определять права, обязанности, заинтересованность и ответственность сторон. Это позволит координировать работу сельскохозяйственных *организаций* и промышленных предприятий, будет способствовать развитию и внедрению новейших технологий и информационных систем, приведет к увеличению количества и повышению качества продукции, значительно поднимет эффективность производства в АПК [11].

При создании кооперированных и интегрированных формирований целесообразно руководствоваться следующими основными принципами: добровольность; сбалансированность интересов; комплексность; оперативность управления; ориентация на рыночную конъюнктуру. При этом эффективное функционирование сельскохозяйственных производственных кооперативов, как показали исследования, обеспечивается за счет соблюдения следующих требований: самофинансирование хозяйственной деятельности; рост объемов производства и повышение качества продукции; формирование цен с учетом спроса и предложения; снижение себестоимости производимой продукции на основе внутрихозяйственного расчета [12, с. 187].

Существуют два типа интегрированных структур по их организационному построению: ассоциированные («мягкие») и корпоративные («жесткие»). К первым типам относятся ассоциации, союзы, консорциумы, агропромышленные финансовые группы, ко вторым – холдинги, концерны, комбинаты. По масштабу деятельности их можно подразделить на федеральные, межрегиональные, региональные (республиканские, краевые и областные), районные и локальные.

По характеру хозяйственной деятельности различают коммерческие и некоммерческие интегрированные структуры. Цель деятельности коммерческих организаций – извлечение прибыли, тогда как некоммерческие организации не ставят перед собой такой задачи. К последним относятся ассоциации, союзы, потребительские кооперативы. Основное назначение ассоциаций (союзов) – выполнение функций органа хозяйственного самоуправления, согласование интересов всех участников, совместная реализация общих программ. Интегрированные формирования коммерческого типа создаются в форме производственных кооперативов, акционерных обществ открытого и закрытого типа, реже – в форме общества с ограниченной ответственностью. В настоящее время агропромышленные комплексы функционируют в рыночной и конкурентной среде и поэтому под воздействием экономических факторов (постоянно меняющихся) происходит интеграция АПК. К экономическим факторам можно отнести: кредиты, налоги, цены, спрос на продукцию. В основном интегрированные структуры создаются в виде товариществ, союзов, холдингов, финансово-промышленных групп и т.п.

В государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 – 2020 годы поставлены задачи на восстановление и дальнейшее комплексное развитие отраслей сельского хозяйства по всем направлениям агропромышленного комплекса. Приоритетная государственная политика в сфере реализации государственной программы пред-

усматривает приоритеты двух уровней. К приоритетам первого уровня относится и институциональная сфера – развитие кооперации, интеграционных связей в АПК и формирование продуктовых подкомплексов, территориальных кластеров [13]. Развитию холдинговых объединений послужило постоянно меняющееся экономическое состояние отрасли сельского хозяйства. «Предпосылки их возникновения лежат на нескольких уровнях: на макроуровне – уровне государства в целом, на мезоуровне – уровне регионов и на микроуровне – уровне самих предприятий [14, с. 63]. Наряду с развитием с развитием разных форм кооперативных объединений и интеграционных структур происходит развитие объединений в форме кластеров.

Кластерный подход начинает занимать одно из ключевых мест в стратегии социально-экономического развития ряда субъектов Российской Федерации [15, с. 57].

Кластер – это сконцентрированные по географическому признаку группы взаимосвязанных компаний, специализированных поставщиков, поставщиков услуг, фирм в родственных отраслях, а также связанных с их деятельностью организаций (например, университетов, агентств по стандартизации, торговых объединений) в определенных областях, конкурирующих, но при этом ведущих совместную работу [16].

Рассматривая кластерные объединения как один из новых видов объединений в современной экономике можно считать кластер – понятие экономическое, он не является особой организационно – правовой формой, то есть не выступает в качестве юридического лица [17, с. 27].

Данной проблеме уделяется достаточно много внимания со стороны научных исследований, разработаны пути по усовершенствованию интеграционных процессов. Ранее нами были приведены преимущества интеграции. В развитии интеграционных процессов на постсоветском пространстве приобретает особое значение в условиях глобализации и кризиса во многих странах мира, которые будут лишь усугубляться [18, с. 14].

В целях развития интеграционных процессов в агропромышленном комплексе необходимо:

– создавать институциональную сферу и усилить развитие кооперации, интеграционных связей в АПК и формирование продуктовых подкомплексов, территориальных кластеров;

– поддерживать развитие социальной и транспортной инфраструктуры села;

– оказывать адресную государственную поддержку формам кооперации сельскохозяйственного производства и перерабатывающей промышленности.

В стране разработано и воплощается большое количество инновационных проектов позволяющих решать локальные задачи в управлении производством конкретной *организации* или объединения, но требуется большой объем работ для интеграции их в единую систему. Поэтому вопросы формирования современной инфокоммуникационной инфраструктуры и практического использования инфокоммуникационных технологий (икт) приобретают все большую актуальность. они обеспечивают выработку и принятие рационального управленческого решения на всех административных и производственных уровнях по локальным вопросам, которые по системообразующим признакам и программному обеспечению не могут быть объединены в единую систему [19, с. 3].

Предстоит разработать систему мер, связанных с повышением эффективности использования ограниченных средств федерального и регионального бюджетов в целях достижения основных параметров, предусмотренных Государственной программой, а также пороговых значений Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации. Для этого необходимо выявлять разного рода риски и угрозы при реализации Государственной программы и разработать

систему мер по их смягчению и предотвращению, подготовке предложений по отдельным ее направлениям в части сбалансированности ресурсов и производства продукции, ценовых соотношений и других факторов инвестиционной привлекательности сельского хозяйства, а также стимулирования развития кооперации на селе и интеграционных процессов [16, с. 6].

В заключение можно отметить, что агропромышленная интеграция является важнейшим фактором интенсификации и повышения экономической эффективности аграрного сектора. Их развитие в России способно обеспечить: более полное использование имеющихся резервов; эквивалентный обмен между звеньями производства; оптимальное сочетание интересов государства, товаропроизводителей и потребителей.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Коновалов В. В., Коновалова Т. В. Предпосылки и факторы устойчивого развития агропромышленного комплекса // Экономика сельского хозяйства России. 2014. № 12. С. 2–8.
2. Курцев И. В. Устойчивое развитие агропромышленного комплекса Сибири: предпосылки, факторы, пути // РАСХН. Сиб. отд-ние.- Новосибирск: СибНИЗСХ. 2005. 374 с.
3. Васильев К. А. Агропромышленная интеграция как базовое условие повышения экономической эффективности сельскохозяйственного производства // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. 2013. № 11 (109). С. 132-137.
4. Туган – Барановский М. И. Социальные основы кооперации М. Экономика. 1989. 496 с.
5. Чайнов А. В. Краткий курс кооперации. М. : Книжная палата. 1989. 82 с.
6. Кондратьев Н. Д. Основы перспективного плана развития сельского и лесного хозяйства. М., 1926. 124 с.
7. Володин В. М. Кооперация и интеграция в АПК: учебник для вузов. Пенза, 2005. 244 с.
8. Гаянова В. М., Ялунина Е. Н. Организационно – экономические вопросы развития агропромышленной интеграции // Экономика сельского хозяйства России. 2014. № 12. С. 53–59.
9. Козина А. М. Интеграция в сельскохозяйственном производстве – путь к успеху // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2008. № 5. С. 59–61.
10. Миндрин А. С. Производственный потенциал интегрированных формирований в сельском хозяйстве России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2014. № 12. С. 7–12.
11. Исламиев, Р.Р. Теоретические и методологические основы развития кооперации и интеграции в аграрном секторе экономики /Р.Р. Исламиев // Аграрный вестник Урала.- 2012.- №3(95).- С.66-68 .
12. Суетов А. М. Теория и практика сельскохозяйственной кооперации в России. М.: Агропрогресс. 2009. 358 с.
13. О государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы: постановление Правительства РФ от 14. 07. 2012 № 717.
14. Борисова Л. И. Перспективы развития холдинговых формирований в АПК Белгородской области // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2008. № 1. С. 63-65.
15. Терешков Е. М., Володин В. М. Принципы кластерных объединений в Российской экономике // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2010. № 1. С. 57-60.
16. Портер М. Конкуренция М.: Издательский дом «Вильямс». 2005. 602 с.
17. Романов А. Е., Арашуков В. П. Агропромышленные кластеры России – новый миф и перспектива? //

Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2008. №7. С. 27-30.

18. Ушачев И. Г. Стратегические подходы к развитию АПК России в контексте межгосударственной интеграции // АПК: экономика, управление. 2015. №1. С. 3-16.

19. Алтухов А. И., Эйдис А. Л., Кузнецов И. М.

Инновационно –информационное обеспечение развития сельхозпроизводства // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2012. №2(11) С. 2-6.

20. Алтухов А. И. Основные проблемы развития АПК и пути их решения // АПК: экономика, управление. 2014. №12. С. 2-6.

## **PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF INTEGRATED STRUCTURES IN AGRICULTURE**

© 2015

*O. A. Frolova*, the doctor of economic sciences, the professor of the chair  
«Bookkeeping, analysis and audit»

*N. S. Kulkova*, the associate professor of the chair «Bookkeeping, analysis and audit»  
*Nizhny Novgorod State Engineering-Economic Institute, Knyaginino (Russia)*

*Abstract.* The development of the agricultural sector in the economy is objectively demanded by the process. Being the main supplier of food to the population, raw materials processing industry agriculture is currently in a difficult economic position in relation to other sectors of the economy as a whole. To ensure the expanded reproduction in the agricultural sector of the economy and solve the problem of food security of the population with food products domestic production becomes a major task in the development of agro-industrial complex. Russia's agriculture up to the present time may not overcome the crisis phenomena observed since the beginning of the agrarian reform. Therefore, for sustainable functioning of the enterprises of agrarian production economy and stabilize the main agricultural industries a vital tool is the development of integration processes. Integration of agricultural producers should be considered as a form of adaptation to the market in the period when they were destroyed all economic relations, not price stability led to the financial bankruptcy of agriculture. The main goal of integration as a process of development - the creation of such integration framework, which is able not only to ensure the competitiveness of enterprises and profit, but also to ensure a stable market position and profitability of production and economic activity in the long term. One of such structures is the cluster Association, which act as cross-sectoral subcomplexes. They allow overcoming the structural differentiation and diversified production at agricultural enterprises. This creates favorable conditions for economic activity, and thereby determine the direction of development of the agro industrial complex. The article examines the current economic conditions, problems and prospects of development of integrated structures АПК. The formation of cluster associations will increase the efficiency of the industry.

*Key words:* agribusiness, government support, integration, integration patterns, clusters, associations, processing industry, agriculture, the stabilization of the economy.

УДК 334.735

## **ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ В ОЦЕНКЕ ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА ОРГАНИЗАЦИЙ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ**

© 2015

*T. N. Kumaeva*, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»  
*T. N. Borisova*, магистр

*Нижегородский государственный инженерно-экономический институт, Княгинино (Россия)*

*Аннотация.* Современная среда бизнеса тесно связана с необходимостью проведения финансового анализа тенденций, оценки влияния внутренних и внешних факторов организации с целью снижения операционных, инвестиционных и финансовых рисков, предвидения развития событий по негативному сценарию и принятия оптимальных управленческих решений. Потребительская кооперация является важным звеном экономики нашей страны и ищет пути развития своей производственно-хозяйственной деятельности. Наблюдающиеся в стране и регионах постепенное усиление конкуренции на потребительском рынке, изменение спроса и предложения на различные товары и услуги привело в последние годы к сокращению доли потребительской кооперации в общем объеме предоставляемых услуг населению, снижению ее эффективности. В настоящее время перед потребительскими обществами стоит задача увеличить объем предоставляемых услуг населению, расширить их номенклатуру, повысить эффективность хозяйственной деятельности и обеспечить устойчивое, социально-ориентированной системой, обладающей конкурентными преимуществами, наиболее полное использование, которых является весомыми факторами повышения эффективности услуг, предоставляемых пайщикам и сельским жителям. Кооперативный сектор обслуживая 57% сельского населения, имеет значительную материально-техническую базу, осуществляет многоотраслевую деятельность по предоставлению услуг розничной торговли, общественного питания, заготовок сельскохозяйственной продукции, производства товаров, участвует в формировании федерального и регионального продовольственных фондов. В современных условиях активно развивающейся конкурентной среды необходимо проводить анализ финансового состояния, оценку эффективности деятельности кооперативных организаций, определять перспективы их развития. Финансовый анализ в кооперации необходим для научного обоснования реагирования на возникающие угрозы проявления кризисных ситуаций, упреждения негативных изменений факторов внешней среды кооперативных организаций и своевременного принятия управленческих решений. Авторы уточняют определение финансового состояния кооперативных организаций с учетом рассмотрения их развития в текущем периоде и долгосрочной перспективе на основе перехода из одного качественного состояния в другое, более совершенное для обеспечения устойчивого функционирования; систематизировали и дополнили факторы внутреннего и внешнего окружения, влияющие на вероятность банкротства кооперативных организаций.

*Ключевые слова:* банкротство, потребительская организация, ресурсы, услуги, финансовый анализ, финансовое состояние кооперативных организаций, факторы внешней среды, факторы внутренней среды, эффективность.

Потребительская кооперация является важным звеном национальной экономики, признанная обеспечить достойный уровень жизни сельского населения, продовольственную безопасность страны.

Современную систему потребкооперации России представляют 3 тыс. потребительских обществ, объединяющих 4 млн пайщиков и обслуживающих около 40 млн. сельских жителей [1, с.56].