

УДК 65.011

**МОДЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР
ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА ПРИМОРСКОГО КРАЯ**

© 2015

Л.Ф. Степулева, старший преподаватель кафедры «Международный маркетинг и торговля»*С.К. Худякова*, старший преподаватель кафедры «Международный маркетинг и торговля»*Владивостокский государственный университет экономики и сервиса, Владивосток (Россия)*

Аннотация: Развитие любого промышленного предприятия зависит от эффективности принимаемых управленческих решений. В связи с этим одной из актуальных проблем отечественной науки и хозяйственной практики является проблема эффективного управления предприятием. В настоящее время существует множество методов и концепций эффективного управления предприятием, выбор которых зависит от поставленных целей, вида и масштабов производства. Но кроме методов управления для повышения эффективности предприятия целесообразно использовать и развивать преимущества, получаемые за счет использования той или иной формы организации производства или группы производств. В условиях глобализации и усиления международной конкуренции одним из важных факторов для повышения эффективности, развития и удержания лидирующих позиций среди конкурентов является не только увеличение производственного и научного потенциала, но и установление взаимосвязей между предприятиями – создание сетевых структур. Основной целью статьи является анализ современного состояния лесопромышленного комплекса Приморского края, а также разработка механизма эффективного развития предпринимательских структур данного комплекса. Объектом исследования выступает деятельность предпринимательских структур лесопромышленного комплекса Приморского края.

Ключевые слова: лесопромышленный комплекс, эффективность, механизм, промышленный кластер, предпринимательские структуры, инновационно-ресурсная модель развития, агломерация, модель, концепция.

Постановка проблемы в общем виде и ее связь с важными научными и практическими задачами. Ресурсный сектор продолжает играть определяющую роль в экономике Дальневосточного федерального округа, где сосредоточены огромные запасы полезных ископаемых, лесов, рыбных богатств. На их основе строится перспективная модель развития Дальнего Востока, получившая определение инновационно-ресурсной. Под этим понятием подразумевается формирование кластеров с законченным циклом от добычи до глубокой переработки всего того, что дала природа.

Многие ученые указывают на сходство терминов «кластер» и появившегося в советское время «территориально-производственный комплекс (ТПК)». По мнению профессора Г.А. Цыкунова, именно ТПК являются фундаментом для развития большинства современных кластеров [1].

Основоположниками теории ТПК считаются И.Н. Колосовский, П.М. Алампиев, Ю.Г. Саушкин. Классическое определение ТПК впервые было дано Н.Н. Колосовским в 1941 году: «Производственным комплексом называется такое экономическое сочетание предприятий в одной промышленной точке или целом районе, при котором достигается определенный экономический эффект за счет удачного подбора предприятий в соответствии с природными и экономическими условиями района, с его транспортным и экономико-географическим положением» [2].

Необходимо отметить, что в последние несколько лет внимание ученых-экономистов и политиков все больше и больше привлекает идея формирования агломераций в качестве основного инструмента в развитии территорий.

Промышленная агломерация – это территориальное образование с высокой концентрацией и плотностью предприятий различных отраслей экономики, а также с высокой плотностью населения, обладающее единством экономической и социально-экономической жизни и состоящее, как правило, из нескольких административно-территориальных единиц или их частей.

Экономической предпосылкой развития промышленной агломерации являются преимущества, присущие данной форме размещения: высокий уровень концентрации и диверсификации производства, что обуславливает его максимальную эффективность, максимально эффективное использование систем производственной и социальной инфраструктуры.

Закономерности формирования собственно промышленных агломераций в научной литературе еще детально

не раскрыты. Исходя из этого заслуживают внимания некоторые соображения М.В. Удальцовой, которая выделяет пять следующих закономерностей:

- концентрация и централизация производства промышленной агломерации;
- планомерное развитие;
- формирование хозяйствия агломераций на базе основных экономических законов;
- рост потребностей населения агломерации;
- экономия времени в границах агломерации [3].

Сегодня агломерация характеризуется не столько целостностью производственной и расселенческой систем, сколько целостностью рынков: труда, недвижимости, земли, а также уровнем функциональной связанности отдельных ее элементов. Однако чрезмерное развитие промышленных агломераций, как и концентрация производства, может оказывать негативное воздействие, значительно сокращающее экономический эффект. В первую очередь это связано с вопросами охраны окружающей среды, развитием социальной сферы.

Обобщая все вышесказанное, можно сделать вывод о том, что происходит переход от стратегии планового размещения производства с централизованным управлением – ТПК, к объединению независимых предприятий в кластеры, характеризующиеся инновационной активностью, а затем к формированию поселенческой структуры – агломерации с последующим созданием на ее базе условий для развития кластеров.

Анализ последних исследований и публикаций, в которых рассматривались аспекты этой проблемы и на которых основывается автор; выделение не разрешенных ранее частей общей проблемы. Термин «кластер», также известный как «промышленный кластер» или «портерианский кластер», был впервые упомянут Майклом Портером в работе «The Competitive Advantage of Nations» в 1990 году. Участники, входящие в кластер, действуют в условиях нормальной рыночной конкуренции, но в то же время они находятся в благоприятной среде, способствующей инициации совместных проектов. Поэтому структуру деревообрабатывающего кластера можно представить в виде Цепи добавочной стоимости М. Портера, общий вид которой представлен на рисунке 1.

Концепция предусматривает выделение пяти основных и четырех вспомогательных функций (элементов менеджмента) предприятия, которые непосредственно создают стоимость или приращивают стоимость товара на самом предприятии.

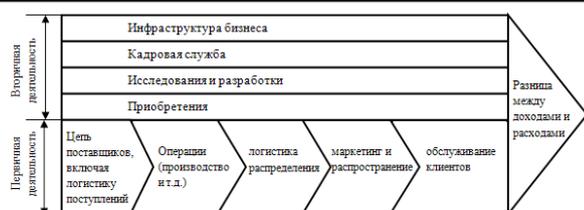


Рис. 1. Цепочка создания добавочной стоимости Портера

Обобщая отечественный и зарубежный опыт, выделяют 6 моделей кластеризации, отличающихся конфигурацией основных характеристик: рынок/конкуренция, инновации, интернационализация, малый бизнес, фирма-лидер, прямые иностранные инвестиции. К их числу относится итальянская модель кластеризации, немецкая, финская, японская, североамериканская, индийско-китайская [4]. Подходы отличаются технологическим уровнем выпускаемой продукции и уровнем индустриального развития страны.

Опираясь на Руководство по созданию кластеров, разработанное экспертами проекта «EstRuClusters Development» при поддержке Европейского союза, для формирования участником кластера следует основываться на так называемой «Модели Жемчужины», которая рассматривает кластер с точки зрения состава его участников и элементов.

1) Ядро кластера (Core) – ключевые фирмы. Они имеют узкую специализацию, географически близки друг к другу, между ними уже существует взаимодействие, они имеют налаженные связи на внешних рынках.

2) Поддерживающие фирмы (Support). Такими фирмами могут являться поставщики сырья, торговые предприятия, провайдеры услуг, фирмы технического обслуживания.

3) Мягкая инфраструктура кластера (Soft infrastructure) строится на сетевых связях с центрами профессионального обучения и научно-исследовательскими и прикладными институтами, а также центрами поддержки предпринимательства и развития промышленного дизайна, профессиональными организациями и поддерживается на уровне местных и региональных властей.

4) Твердую инфраструктуру кластера (Physical infrastructure) составляет территория потенциального кластера, где расположены ключевые компании кластера, с находящимися на ней производственными помещениями, коммунальной, инженерной и транспортной инфраструктурой. Технологические и промышленные парки, центры технологий также представляют собой твердую инфраструктуру [5].

Формирование целей статьи (постановка задания). Проблема повышения конкурентоспособности производимой продукции актуальна для большинства предприятий России. В частности, в Приморском крае актуальны вопросы повышения конкурентоспособности продукции лесопромышленного комплекса, который по экономической и социальной значимости в структуре экономики занимает одно из первых мест.

Изложение основного материала исследования с полным обоснованием полученных научных результатов. Создание кластеров является эффективным механизмом повышения конкурентоспособности отрасли, что подтверждается опытом отдельных стран.

Для обоснования необходимости развития кластера авторами был проведен анализ конкурентной устойчивости лесной отрасли в Приморском крае. К показателям, отражающим конкурентную устойчивость отрасли в крае и потенциал его кластеризации, относится коэффициент душевого производства, коэффициент специализации и коэффициент локализации производства на

территории региона. Проследив динамику коэффициентов локализации на протяжении 11 лет, следует отметить увеличение значения показателей с 2007 по 2011 годы, что свидетельствует о возможных дальнейших перспективах роста кластера. Снижение коэффициентов локализации в 2012 году указывает на необходимость расширения ассортимента выпускаемой продукции и необходимость модернизации производства. Все рассчитанные коэффициенты больше единицы или стремятся к ней, уровень специализации высокий, что свидетельствует о том, что рассмотренная отрасль выступает как отрасль рыночной специализации и создание кластера является возмозжным.

В соответствии с ранее проведенными авторами расчетами был сделан вывод о достаточности и необходимости создания лесопромышленного кластера на территории Приморского края [6].

Для лесобрабатывающей промышленности Приморского края в силу его географического положения, особенностей развития и современного состояния в наибольшей степени применима итальянская, немецкая и финская модели кластеризации. Опираясь на итальянскую концепцию, необходимо поддерживать развитие узкоспециализированных малых предприятий – на территории Приморского края 396 малых предприятий, на долю которых приходится до 30 % производимой продукции. В соответствии с финской моделью, необходимо уделять должное внимание экспортной ориентированности отрасли – несмотря на все меры по снижению экспорта, в 2013 году на древесину и древесно-бумажные изделия приходится 9 % от внешнеторгового оборота, причем 75 % из них – это необработанные лесоматериалы. Немецкая модель предполагает возможности формирования кластера на базе технологического и организационного ядра в виде крупного предприятия, холдинга, финансово-промышленной группы, концерна или стратегического альянса. В итоге, объединив компоненты трех указанных моделей, мы получим комбинированную модель кластеризации, представленную на рисунке 2.

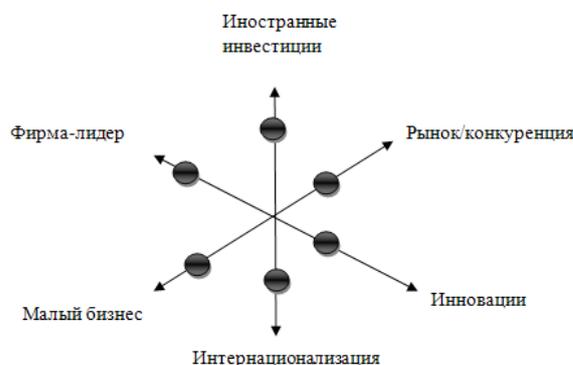


Рис. 2. Комбинированная модель кластеризации лесопромышленного комплекса Приморского края

В соответствии с принятой комбинированной моделью кластеризации, в качестве ядра (рисунок 3) можно принять предпринимательскую структуру на территории Приморского края ОАО «Тернейлес», для которого характерны все кластерообразующие виды деятельности. «Тернейлес» – это самое крупное предприятие лесопромышленного комплекса Приморского края; в состав группы предприятий ОАО «Тернейлес» входит собственно само ОАО «Тернейлес», ЗАО «PTS Hardwood», ЗАО «STS Technowood», ОАО «Амгу», ОАО «Рощинский КЛПХ». Также в соответствии с итальянской моделью, необходимо будет создание производственных взаимосвязей с предприятиями малого бизнеса, занимающимися деятельностью в данной сфере.



Рис. 3. Модель «Жемчужина» для лесопромышленного кластера Приморского края

Мягкая инфраструктура Приморского края представлена ДВО РАН, учреждениями среднего, начального профессионального и высшего образования. На территории края должен быть создан лесной образовательный кластер. Взаимодействие образовательных и предпринимательских структур возможно через создание совместных научно-исследовательских лабораторий и центров, проведение для студентов публичных лекций и мастер-классов, организацию и проведение совместных фундаментальных прикладных научно-исследовательских работ, совместном участии в конкурсах и грантах на проведение исследований.

Также к организациям мягкой инфраструктуры

могут быть отнесены профессиональные организации, например Приморская ассоциация лесопромышленников и экспортеров леса. В настоящее время членами ассоциации являются 22 организации, на долю которых приходится 80 % всех заготовок леса Приморского края [7].

Твердую инфраструктуру кластера составляют: Администрация Приморского края; органы государственного управления лесами; органы сертификации; организации, занимающиеся строительством лесовозных дорог, охраной окружающей среды; другие кластеры края, которые взаимодействуют с лесопромышленным кластером.

Основываясь на анализе теории кластеров и мировом опыте ее применения, можно констатировать, что на территории Приморского края присутствуют все присущие кластерной структуре взаимосвязанные и взаимодополняющие элементы, которые в состоянии, усиливая друг друга, способствовать повышению конкурентоспособности лесного комплекса и региона в целом. К ним относятся: лесхозы; лесозаготовительные компании и деревообрабатывающие предприятия; сеть коммерческих организаций, выполняющих функции поставщиков сырья, запчастей, технологического оборудования и прочих материалов; коммерческие фирмы, оказывающие услуги по реализации готовой продукции; инжиниринговые и консалтинговые фирмы; проектные и научно-исследовательские институты; финансово-кредитные учреждения.

В соответствии с представленной М. Портером цепочкой, опираясь на построенную модель «Жемчужина», авторами предложена модель лесопромышленного кластера Приморского края (рисунок 4).

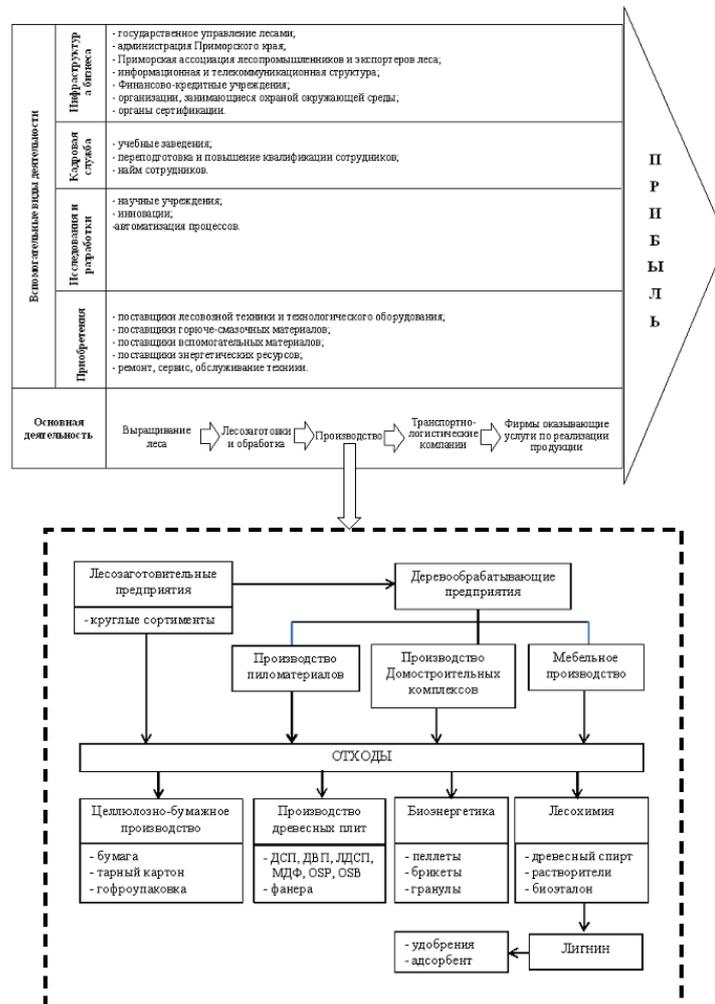


Рис. 4. Модель лесопромышленного кластера Приморского края

К первичным видам деятельности относятся выращивание леса, лесозаготовка и обработка, непосредственно само производство, логистика и распределение продукции.

Структуры, входящие в поддерживающие фирмы, мягкую и твердую инфраструктуру кластера, распределены по блокам как вспомогательные виды деятельности.

Выводы исследования и перспективы дальнейших изысканий данного направления. Основываясь на опыте других успешно функционирующих как отечественных, так и зарубежных кластеров, в результате устойчивого партнерства, сотрудничества и эффективного использования возможностей партнеров в течение длительного времени, сочетания кооперации и конкуренции лесопромышленный кластер будет иметь потенциал, который превышает простую сумму потенциалов отдельных членов объединения. Данное приращение потенциала называется синергетическим эффектом кластера; оно является результатом эффективного обмена информацией и снижения затрат, обусловленного совместным использованием одних и тех же услуг и поставщиков.

Как принято считать, основным результатом синергетического эффекта в кластере является не снижение издержек, а возможность входящим в него фирмам и организациям стать более инновационными. Концепция кластера отрицает эффективность, являющуюся следствием минимизации издержек, и подчеркивает необходимость создания новых знаний и постоянного их совершенствования. В пользу кластеров говорит и тот факт, что нововведения редко воплощаются силами одной фирмы, пусть и самой продвинутой в плане менеджмента. Фирма становится инновационной только в инновационном окружении, создаваемом сотрудничающими и конкурирующими фирмами и организациями.

Все вышесказанное дает основание полагать, что реализация предложенного механизма будет эффективна. Эффективность реализации обусловлена:

- повышением эффективности взаимодействия предприятий, государства, несырьевых взаимосвязанных производств, исследовательских и образовательных

учреждений;

- созданием новых рабочих мест;
- увеличением добавленной стоимости производимой продукции, предназначенной как для внутреннего потребителя, так и для экспорта;
- уменьшением импортной зависимости в готовой продукции;
- снижением экспорта необработанной древесины;
- повышением конкурентоспособности как отдельных предприятий, так и лесопромышленного комплекса Приморского края в целом.

Эффективное функционирование лесопромышленного кластера будет способствовать повышению конкурентоспособности региона, следствием чего станет оптимальное использование имеющихся ресурсов территории с целью обеспечения экономической, экологической, социальной и демографической устойчивости региона.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бозе Э. Городская агломерация: старое название – новое содержание. URL: archipelag.ru/agenda/povestka/evolution/problemi_aglomerirovania/gorod_aglomer/.
2. Очур Ю. С. Территориально производственные комплексы: история и развитие // Молодой ученый. 2011. Т. 1. № 11. С. 142–144.
3. Удальцова М.В. Городская агломерация как социально-экономическая система. Томск: Изд-во Томского ун-та, 1985. 200 с.
4. Шагалова Т.Н., Мулендеева Л.Н. Модели государственной кластерной политики. URL: rusnauka.com/19_AND_2012/Economics/13_113696.doc.htm.
5. Андросик Ю.Н. Формирование состава и структуры кластера в мебельной промышленности республики Беларусь // Экономика и управление. 2013. № 4. С. 54–59.
6. Степулева Л.Ф. Формирование сетевых структур в деревообрабатывающей отрасли на примере Приморского края // РИСК. 2013. № 4. С. 134–138.
7. Официальный сайт Приморской ассоциации лесопромышленников и экспортеров леса. URL: prim-palex.ru/main.html.

MODEL OF EFFECTIVE DEVELOPMENT OF ENTERPRISE STRUCTURES OF TIMBER PROCESSING COMPLEX OF PRIMORSKY KRAI

© 2015

L.F. Stepuleva, senior lecturer of chair “International marketing and trade”
S.K. Hudyakova, senior lecturer of chair “International marketing and trade”
Vladivostok State University of Economics and Service, Vladivostok (Russia)

Abstract: The effective development of any industrial enterprise depends on the effectiveness of management decisions. In this regard, one of the urgent problems of national science and economic practice is the problem of effective management of the enterprise. Now there are many methods and concepts of effective management of the enterprise, the choice of which depends on the objectives, the type and scale of production. But in addition to management practices to improve the efficiency of the company and reasonable to be used to develop the benefits obtained by the use of a form of organization of production, or group of industries. In the conditions of globalization and international competition, one of the most important factors to improve efficiency, develop and retain leading position among competitors is not only an increase in production and scientific potential, but also the establishment of linkages between enterprises – creation of networks. The main objective of this paper is to analyze the current state of the timber industry of the Primorsky Krai, as well as the development of a mechanism for effective development of enterprise structures of the complex. The object of research is the activity of enterprise structures of timber industry complex of Primorsky Krai.

Keywords: timber industry, effectiveness, mechanism, industrial cluster, business structures, innovative resource-development model, agglomeration, model, concept.