

BALANCED SCORECARD AS A FACTOR OF IMPROVING  
THE PERFORMANCE OF THE ENTERPRISE

© 2014

S.A. Rednova, master

Samara Institute (branch) of the Russian economic University named after G.V. Plekhanov, Samara (Russia)

*Annotation:* the article explains the concept of a balanced scorecard and its role in performance management of the enterprise. Attention is paid to the vision and strategies balanced scorecard, reveal the goals and objectives of the system.

*Keywords:* balanced indicators (JV), financial parameters, investment, competition, information availability, and business processes.

УДК 633.63

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА  
САХАРНОЙ СВЕКЛЫ В РФ И НА ОТДЕЛЬНЫХ ЕЁ ТЕРРИТОРИЯХ

© 2014

Н. А. Смирнов, ассистент кафедры «Экономика и статистика»

С. А. Суслов, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика и статистика»

Нижегородский государственный инженерно-экономический институт, Княгинино (Россия)

*Аннотация:* В статье рассмотрено современное состояние производства сахарной свеклы, её производство на отдельных территориях Российской Федерации. Выявлены тенденции развития отрасли, а также рассмотрена зависимость РФ от импорта сахара.

*Ключевые слова:* сахарная свекла, производство, продовольственная безопасность, продовольственное обеспечение, эффективность, импорт, сельское хозяйство.

В современных рыночных условиях одной из приоритетных задач развития экономики России является интенсивный рост сельскохозяйственного производства и, следовательно, надежное обеспечение населения продуктами питания собственного производства. Большое внимание уделяется активному наращиванию объёмов производства отдельных видов продукции, среди которых важное место занимает сахарная свекла.

В нашей стране сахарная свекла является одной из главных технических культур, дающая корнеплоды богатые углеводом, из которых непосредственно получают сахар. Корнеплоды сахарной свеклы содержат около 16...20 % сахарозы. При высокой урожайности свеклы (40...50 т/га) уровень производства сахара может составить от 7–8 т/га и более [1, с. 27].

При переработке сахарной свеклы на специализированных заводах вырабатываются такие отходы, как жом и патока, имеющие большое хозяйственное значение. Патока используется при изготовлении спирта, пищевых дрожжей, лимонной и молочной кислот. Жом является ценным кормом для крупного рогатого скота, так как в 1 ц сухого жома содержится 80-90 кормовых единиц, а в таком же количестве кислого и свежего жома – соответственно 10 и 8 кормовых единиц. Из 30 т сахарной свекры возможно получить 24 т жома. Отходы при производстве сахара возможно использовать в качестве удобрения для множества культур. [2, с. 213]

Включение сахарной свеклы в севооборот имеет большое агротехническое значение, так как она способствует повышению культуры земледелия и урожайности последующих культур благодаря глубокой обработке почвы, внесению больших норм удобрений, борьбе с сорняками и вредителями на ее посевах. [1, с. 27]

Сахарная свекла является высокоурожайной культурой. Средняя урожайность составляет 34,3 т/га, а в странах с высокой культурой земледелия, таких, как Франция, Германия, Япония, США и другие собирают по 50...60 т/га. Из стран СНГ высокой урожайности удаётся достичь в Белоруссии и на Украине. По России средняя урожайность составляет 17,8 т/га, в Краснодарском крае, Курской и Белгородской областях до 30 т/га, в ряде хозяйств получают по 40...50 т/га [3, с. 119].

В мире под посевами сахарной свеклы занято около 5,86 млн га. Наибольшие площади, занятые сахарной свеклой, находятся на Украине, в России, Китае, Польше, во Франции, в Великобритании, Германии, Италии; также возделыванием сахарной свеклы занимаются в Бельгии, Белоруссии, Японии, Венгрии, Турции и Грузии.

Анализируя динамику посевных площадей сахарной свеклы на отдельных территориях Российской Федерации с 2002 по 2012 год видно, что площадь посева за 11 лет увеличилась на 334,5 тыс. га. или на 41,37 %. По Приволжскому федеральному округу так же наблюдается увеличение посевной площади на 54,2 тыс. га., что на 29,9 % больше показателя базисного 2002 года, который составлял 181,3 тыс. га. В Нижегородской области наблюдается самое значительное увеличение посевной площади. В 2012 году общая посевная площадь под сахарной свеклой составила 10,1 тыс. га., что на 165,8 % больше показателя базисного 2002 года, в котором площадь составляла лишь 3,8 тыс. га.

Таблица 1 – Динамика посевных площадей сахарной свеклы на отдельных территориях Российской Федерации за 2002-2012 гг. тыс. га.

Год	Российская Федерация	Приволжский Федеральный округ	Нижегородская область
2002	808,5	181,3	3,8
2003	923,2	196,1	4,5
2004	848,6	218,7	4,2
2005	799,1	228,5	17,7
2006	996,3	249,1	14,5
2007	1059,6	239,1	12,9
2008	818,8	189,9	10,8
2009	818,6	202,8	7,3
2010	1160,1	255,3	9,4
2011	1291,9	271,7	10,6
2012	1143	235,5	10,1
Отклонение, (+,-)	334,5	54,2	6,3
Темп роста, %	141,37	129,90	265,79

Существенный вклад в увеличении продовольственных ресурсов страны призваны внести Центральные - Черноземные области России. Однако темпы роста урожайности и валовых сборов корнеплодов сахарной свеклы всё ещё недостаточно высокие. Не представляет исключения и юго-западная зона ЦЧО, в которой расположена Белгородская область, являющаяся одним из основных производителей сахарной свеклы и сахара в Центральном Черноземье [2, с. 202].

По мнению Иониной, Ю.С. [1, с. 26], сахарная индустрия - одна из самых крупных и высокодоходных отраслей АПК. Уровень и направления ее развития во многом определяют будущее российского села. Анализ исследования сахарного рынка России выявил следующие основные тенденции и проблемы свеклосахарной отрасли.

По свидетельству справочник свекловода, существует ряд твёрдых убеждений:

- рост цен на нефть переориентирует производителей тростникового сахара на производство биоэтанола. На мировом рынке ожидается дальнейшее сокращение предложения сахара-сырца за счет снижения экспортных возможностей основных его поставщиков, что при растущем потреблении может быть основной причиной дальнейшего роста цен на свекловичный сахар;

- в связи с ростом мировых цен на сахар-сырец, выросла рентабельность производства свекловичного сахара в России. Причем настолько, что аналитики уверены – даже сезонные снижения цен весной и осенью не заставят производителей работать в минус; [3, с. 118]

Российская Федерация до недавнего времени являлась одним из крупнейших в мире потребителей сахара, закупая ежегодно на мировом рынке до 6,5 млн тонн сырца, что составляло около 10 % от общемирового экспорта. Сейчас с развитием собственного свекловичного производства объем закупок сократился до 2,5–3 млн тонн сырца в год. Однако, производство сахарной свеклы за последние 11 лет имеет крайне неоднозначную тенденцию, о чём свидетельствует таблица 2.

Таблица 2 – Динамика производства сахарной свеклы на отдельных территориях Российской Федерации за 2002–2012 гг, тыс. га.

Год	Российская Федерация	Приволжский Федеральный округ	Нижегородская область
2002	15746,4	2166,8	56,9
2003	19401,7	3295,8	74,2
2004	21833,2	4336,9	77,1
2005	21326,2	5055,3	322,7
2006	30703,7	6529,9	328,8
2007	28822,1	5605,7	180,5
2008	29006,3	5229,9	259,4
2009	24902,4	4479,1	127,1
2010	22324,2	2146,2	97,3
2011	47621,3	7366,8	248,1
2012	45112,1	7125,1	291,3
Отклонение, (+,-)	29365,7	4958,3	234,4
Темп роста, %	286,49	328,83	511,95

За период с 2002 по 2012 год в целом по Российской Федерации производство сахарной свеклы увеличилось на 186,5 % и составило в отчётном году 45112,3 тыс. тонн. В Приволжском федеральном округе рост валового сбора сахарной свеклы составил 228,8 % или 4958,3 тыс. тонн и в отчётном году показатель составил 7125 тыс. тонн. Самое значительное увеличение валового сбора наблюдается в Нижегородской области. За 11 лет показатель увеличился на 411,9 % или 234,4 тыс. тонн. И на отчётную дату составил 291,3 тыс. тонн. в сравнении с показателем 2002 года–56,9 тыс. тонн.

Многие российские сахарные компании меняют вектор своей деятельности, переходя от импортных поставок сырца к производству свекловичного сахара, увеличивая посевные площади сахарной свеклы и мощности существующих сахарных заводов. Вместе с тем они не планируют строительство новых заводов. Поэтому перерабатывающая промышленность является основной «слабой стороной» на пути расширения производства свекловичного сахара.

В то же время, наряду с вышеизложенным, по мнению многих авторов:

– высокая зависимость России от импорта сахара, который является важнейшим стратегическим продовольственным продуктом, определяющим продовольственную безопасность страны. Несмотря на имеющиеся реальные возможности самообеспечения свекловичным сахаром, в России производится всего лишь половина от потребности в нем;

– преобладание низкопроизводительных старых заводов, работающих по устаревшим технологиям. Такие предприятия имеют высокие затраты энергии на тонну сахара и его низкий выход, они неэффективно используют ценные побочные продукты (жом, мелассу, дефекал и др.), загрязняют окружающую среду и трудно

поддаются модернизации;

– прибыль от производства свекловичного сахара в основном сосредоточена в руках крупных сахарных компаний. Сельское население (владельцы земельных паев) практически не участвует в распределении прибыли, что приводит к его обнищанию. Основная финансовая деятельность сахарных компаний осуществляется по серым схемам, в том числе и через офшоры; при этом механизм бюджетирования вертикально интегрированных холдингов позволяет им минимизировать налогооблагаемую базу. Это приводит не только к несправедливому распределению прибыли по паям, принадлежащим сельским жителям, но и к резкому сокращению поступлений в местные и региональные бюджеты;

– не отрегулированы взаимоотношения между производителями свеклы и сахарными заводами в вопросах объема сырья, сроков уборки, логистики, хранения и др. Стороны неэффективно синхронизируют свои производственные процессы. Так, нехватка уборочной техники приводит к неоптимальным срокам уборки и поставки свеклы, что увеличивает потери при хранении и т.п. В целом отсутствует система цивилизованных взаимоотношений по вопросам сроков и качества поставляемой свеклы (дифференциация цен, ротация сроков и т.п.);

– относительно низкие урожайность и качество свеклы;

– недобросовестная конкуренция со стороны белорусских и украинских сахаропроизводителей, серые и черные каналы импорта.

Производство сахарной свеклы испытывает постоянную конкуренцию не только со стороны импортного сахара-сырца, но и сельскохозяйственных культур, особенно, зерновых и масличных. Учитывая, что свекловодство – одна из наиболее трудоемких, энерго- и материально-затратных отраслей сельского хозяйства, для повышения ее конкурентоспособности, превращения в инвестиционно-привлекательную отрасль, необходимо повышать уровень эффективности производства сахарной свеклы и сахара (готового продукта ее переработки) [2, с. 201].

Структура посевной площади значительных изменений не претерпела: доли Центрального и Сибирского федеральных округов остались практически на прошлогоднем уровне, доля Южного федерального округа увеличилась, а Приволжского – сократилась на 2,4 процентных пункта. В настоящее время самую значительную площадь занимает Центральный федеральный округ, посевная площадь в котором на 2012 год составила 628,2 тыс. га. Также значительную долю в общей посевной площади занимают Приволжский и Южный федеральные округа, занимаемая ими площадь составила 235,5 и 209,1 тыс. га. соответственно. Северо-Кавказский и Сибирский федеральные округа занимают наименьшую долю в посевной площади сахарной свеклы, показатели составили 51,2 и 19,1 тыс. га.



Рисунок 1 – Структура посевной площади по федеральным округам в 2013 году, тыс. га.

Что касается урожайности сахарной свеклы, то в целом по стране за 11 лет она увеличилась почти на 90 %, или на 89,8 ц с 1 га. В Приволжском Федеральном округе наблюдается подобное увеличение, показатель увеличился на 90,1 ц с 1 га., что на 136,5 % больше пока-

зателя базисного 2002 года. По Нижегородской области урожайность так же увеличилась и на отчетную дату составила 290,2 ц с 1 га., что на 130,1 ц больше показателя базисного года.

Таблица 3 – Динамика урожайности сахарной свеклы на отдельных территориях Российской Федерации за 2002-2012 гг, тыс. га.

Год	Российская Федерация	Приволжский Федеральный округ	Нижегородская область
2002	219,3	139,2	160,1
2003	227,1	186,6	173,9
2004	277,6	222,1	209,8
2005	282,2	240,2	193,2
2006	325,1	274,3	228,1
2007	292,2	252,3	178,3
2008	362,2	285,2	241,5
2009	323,9	260,6	175,4
2010	241,7	144,4	123,4
2011	392,1	288,7	235,1
2012	409,1	329,3	290,2
Отклонение, (+,-)	189,8	190,1	130,1
Темпроста, %	186,55	236,57	181,26

Урожайность сахарной свеклы оказалась выше уровня предшествующего года в свеклосеющих хозяйствах всего лишь пяти регионов: Карачаево-Черкесской Республики (на 87,7 %), Алтайского края (на 37 %), Чувашской Республики (на 13,8 %), Брянской области (на 13,2 %), Республики Мордовия (на 1,7 %), ниже - во всех остальных регионах.

При этом произошло значительное снижение урожайности сахарной свеклы по сравнению с предшествующим годом в свеклосеющих хозяйствах Оренбургской области (на 38,2 %), Краснодарского края (на 26,8 %), и некоторых других областях.

Таблица 4 – Динамика среднего показателя сахаристости сахарной свеклы на отдельных территориях Российской Федерации за 2002–2012 гг., тыс. га.

Годы	Сахаристость в среднем по Российской Федерации, %	Выход сахара, тыс. тонн		
		Российская Федерация	Приволжский Федеральный округ	Нижегородская область
2002	11,7	1842,33	253,52	6,66
2003	11,9	2308,80	392,20	8,83
2004	12,6	2750,98	546,45	9,71
2005	12,3	2623,12	621,80	39,69
2006	12,8	3930,07	835,83	42,09
2007	12,9	3718,05	723,14	23,28
2008	13,3	3857,84	695,58	34,50
2009	13,7	3411,63	613,64	17,41
2010	14,6	3259,33	313,35	14,21
2011	12,5	5952,66	920,85	31,01
2012	13,2	5954,80	940,51	38,45

За анализируемый период средний показатель сахаристости сахарной свеклы по всем областям увеличился на 2,5 %, что повлекло за собой увеличение выхода сахара после переработки сахарной свеклы. В целом по стране выход сахара увеличился на 4112,5 тыс. тонн. По Приволжскому Федеральному округу и по Нижегородской области данный показатель увеличился на 687 и 31,8 тыс. тонн соответственно.

Немаловажным показателем качества сахарной свеклы как сырья для производства сахара является ее сахаристость. Повышение сахаристости свеклы по

### CURRENT TRENDS OF DEVELOPMENT OF PRODUCTION OF SUGAR BEET IN THE RUSSIAN FEDERATION AND IN ITS CERTAIN TERRITORIES

© 2014

*N. A. Smirnov*, assistant to Economy and Statistics chair  
**S. A. Suslov**, Candidate of Economic Sciences, associate professor “Economy and statistics”  
*Nizhny Novgorod State Engineering and Economic Institute, Knyaginino (Russia)*

*Annotation:* In article the current state of production of sugar beet, its production on separate territories of the Russian Federation is considered. Tendencies of development of branch are revealed, and also dependence of the Russian Federation on sugar import is considered.

*Keywords:* sugar beet, production, food safety, food supply, efficiency, import, agriculture.

сравнению с базисным годом привело к росту выхода сахара (с 11,7 до 13,2 %). Это положительно сказалось на эффективности работы сахарных заводов. Так, если во втором полугодии 2002 г. сахарные заводы России в среднем для производства 1 т сахара перерабатывали 8,55 т сахарной свеклы, то в 2012 г. - 7,57 т.

Таблица 5 – Обеспеченность населения сахаром собственного производства на отдельных территориях Российской Федерации за 2002-2012 гг.

Годы	Примерная годовая норма потребления сахара, кг/чел	Фактическое производство, кг/чел			Обеспеченность населения сахаром, %		
		Российская Федерация	Приволжский Федеральный округ	Нижегородская область	Российская Федерация	Приволжский Федеральный округ	Нижегородская область
2002	32,4	108,62	6,97	1,62	335,26	21,50	4,99
2003	32,4	134,42	10,67	2,13	414,88	32,93	6,58
2004	32,4	151,83	14,14	2,24	468,61	43,63	6,90
2005	32,4	148,89	16,60	9,45	459,53	51,24	29,17
2006	32,4	214,92	21,58	9,72	663,32	66,59	29,99
2007	32,4	201,91	18,59	5,37	623,18	57,39	16,57
2008	32,4	203,22	17,40	7,76	627,21	53,71	23,94
2009	32,4	174,35	14,93	3,82	538,11	46,09	11,79
2010	32,4	156,26	7,18	2,94	482,29	22,17	9,08
2011	32,4	332,89	24,71	7,53	1027,43	76,27	23,23
2012	32,4	314,71	23,93	8,85	971,31	73,86	27,33
Темп роста, %	-	289,8	343,3	546,3	289,7	343,5	547,7

Анализируя обеспеченность населения сахаром собственного производства за 11 лет видно, что в целом по Российской Федерации в 2012 году показатель обеспеченности на 1 человека находится на высоком уровне, однако в Приволжском Федеральном округе и в Нижегородской области обеспеченность сахаром составляет 73,8 % и 27,3 % соответственно. Несмотря на увеличение относительно 2002 года обеспеченность населения Нижегородской области сахаром собственного производства крайне мала.

Несмотря на определенные успехи, свекловодческая отрасль испытывает значительные трудности, препятствующие ее дальнейшему росту. Они связаны с сохраняющимся низким уровнем ее технической базы, недостаточными объемами внесения минеральных удобрений, средств защиты растений, слабым состоянием семеноводства, недостатком средств для расширенного воспроизводства и другими факторами.

В 2012 году в Россию было импортировано 61,7 тыс. тонн сахара, что является негативным моментом в развитии отечественного производства сахарной свеклы. В этой связи одной из приоритетных задач развития сельскохозяйственной отрасли следует обозначить увеличение производственных мощностей перерабатывающих сахарных заводов и увеличение качества продукции, а именно повышение сахаристости сахарной свеклы для повышения обеспеченности населения продуктами собственного производства и повышения продовольственной обеспеченности страны в целом.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Ионицей, Ю. С. Технологические качества корнеплодов сахарной свеклы современных гибридов [Текст] // Сахарная свекла. 2006. №9. С.26–29.
2. Сахарная свекла: учебник / под ред. Д. Шпаара. – М.: ИД ООО «DLV АГРОДЕЛО», 2009. 390 с.
3. Справочник свекловода Башкортостана : справочник / Р.Р. Исмагилов [и др.]. – Уфа: Гилем, 2009. 216 с.