

организацией, оказывавшей хозяйствующему субъекту сопутствующие услуги по подготовке прогнозной финансовой информации. Услуги по сбору, обработке, обобщению информации, а также осуществившей выбор допущений, составляющих основу данной прогнозной финансовой информации. Необходимость проверки прогнозной финансовой информации аудиторской организацией обусловлена тем, что следует установить надежность, реалистичность и возможность ее использования, а также правильность ее подготовки на основе принятых допущений и адекватность ее представления. Наличие аудиторского заключения, содержащего положительные выводы о правильности составления и подготовки прогнозной финансовой отчетности, является положительным фактором, влияющим на инвестиционную привлекательность хозяйствующего субъекта.

В заключение представленной статьи хотелось бы отметить, что бесспорно финансовая отчетность является основным источником информации инвестиционной привлекательности для потенциальных инвесторов.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Ендовицкий Д.А., Бабушкин В.А., Батурина Н.А. и др. Анализ инвестиционной привлекательности организации: научное издание / под ред. Д.А. Ендовицкого.

#### ACCOUNTING THE FINANCIAL STATEMENTS AS THE MAIN SOURCE OF INFORMATION OF INVESTMENT ATTRACTIVENESS

© 2013

*E.V. Nikiforova*, doctor of economic sciences, professor of the chair «Economy and management»  
*Togliatti branch of Moscow State University Food Production, Togliatti (Russia)*

*O.V. Schneider*, candidate of economic sciences, associate professor, professor of the department  
«Accounting, analysis and audit»  
*Togliatti State University, Togliatti (Russia)*

*Keywords:* accounting financial statements; investment attractiveness; economic entity; forward-looking statements.

*Annotation:* Reliability transparency and profitability of financial and economic activity is the starting point for investment. Analyzing the future financial statements, the potential investor can assess future profitability, liquidity, financial position, as well as, most importantly, the investment attractiveness of the business entity. As a result, the investor an opportunity to answer the question of not only «whether the company will exist», but also «whether it will bring the income,» which, of course, it is important for decision-making on investment opportunities of free financial means.

УДК 330.341.1:338.24:330.322

#### ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИИ ИННОВАЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ В ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЦЕССАХ

© 2013

*C.C. Стоянова-Коваль*, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет и аудит»  
*Одесский государственный аграрный университет (Украина)*

*Ключевые слова:* управление проектами; инвестиции; проектный подход; эффективное управленческое решение; система; программное обеспечение; проект-менеджмент.

*Аннотация:* В статье проведено сравнение положений функционального и проектного управления, выделяются необходимые условия информатизации для проектного менеджмента. Рассмотрена суть проектного подхода к разработке эффективных управленческих и технических решений. Описывается использование методологии инновационного управления для вертикально – интегрированной компании в форме программы, состоящей из совокупности проектов.

В современной экономике большое значение в инвестиционной деятельности придается управлению проектами, как центральной ее части, которая предполагает систематизацию, исходя из таких понятий, как жизненный цикл проекта, функции управления, подсистемы и процессы управления и т.д.

Ныне инвестиционная политика направлена на финансирование проектов, реализуемых в минимальные сроки и способных принести максимальную прибыль. И в таких условиях новый метод становится инструментом реализации проектов необходимого качества, в установленные сроки, в рамках принятого бюджета. На этом фоне остро встает вопрос о необходимости обеспечения эффективного управления проектом.

Это особенно актуально в настоящий момент, так как инвестиционная деятельность, требует особого подхода к этому вопросу.

М.: КНОРУС, 2010.-с.13

2. Никифорова Е.В., Кривцов А.И., Шнайдер В.В. Снижение информационных рисков в условиях финансового кризиса посредством интерпретации публичной отчетности// Вестник Самарского государственного университета путей сообщения. – Самара: Самарский гос. ун-т путей сообщения. - 2009 Вып. 5(17). – Том 2. -166 с.

3. Уилсон П. Финансовый менеджмент в малом бизнесе / пер. с англ. М.: Аудит; ЮНИТИ-ДАНА, 1995. 256 с

4. Шарп У., Александер Г., Бейли Дж. Инвестиции: пер.с англ. М.:ИНФРА-М, 2004. -С.807

5. Шнайдер В.В. Значение экономического анализа для планирования и осуществления инвестиционной деятельности // Вестник Самарского государственного университета путей сообщения. – Самара: Самарский гос. ун-т путей сообщения. - 2009 Вып. 5(17). – Том 1. -156 с.

6. Шнайдер О.В., Шнайдер В.В. Оценка производственного потенциала промышленного предприятия, как один из ключевых факторов инвестиционной привлекательности // Вестник Самарского государственного университета путей сообщения. – Самара: Самарский гос. ун-т путей сообщения. - 2009 Вып. 5(17). – Том 2. -166 с.

#### ACCOUNTING THE FINANCIAL STATEMENTS AS THE MAIN SOURCE OF INFORMATION OF INVESTMENT ATTRACTIVENESS

*Keywords:* accounting financial statements; investment attractiveness; economic entity; forward-looking statements.

*Annotation:* Reliability transparency and profitability of financial and economic activity is the starting point for investment. Analyzing the future financial statements, the potential investor can assess future profitability, liquidity, financial position, as well as, most importantly, the investment attractiveness of the business entity. As a result, the investor an opportunity to answer the question of not only «whether the company will exist», but also «whether it will bring the income,» which, of course, it is important for decision-making on investment opportunities of free financial means.

УДК 330.341.1:338.24:330.322

#### ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИИ ИННОВАЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ В ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЦЕССАХ

© 2013

*C.C. Стоянова-Коваль*, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет и аудит»  
*Одесский государственный аграрный университет (Украина)*

*Ключевые слова:* управление проектами; инвестиции; проектный подход; эффективное управленческое решение; система; программное обеспечение; проект-менеджмент.

*Аннотация:* В статье проведено сравнение положений функционального и проектного управления, выделяются необходимые условия информатизации для проектного менеджмента. Рассмотрена суть проектного подхода к разработке эффективных управленческих и технических решений. Описывается использование методологии инновационного управления для вертикально – интегрированной компании в форме программы, состоящей из совокупности проектов.

Проблемам изучения управления проектами посвящены труды многих ученых-экономистов, среди них О.Ф. Быстров, И. И. Мазур, Н. Г. Ольдерогге, В. П. Савчук, В. Д. Шапиро, В.Л.Попов и др.

Цель статьи состоит в раскрытии возможностей использования методологии инновационного управления посредством проектного менеджмента для разработки эффективных управленческих решений в инвестиционной деятельности.

Управление проектами является методологией успешного бизнеса в целом, поскольку любая целенаправленная деятельность может быть описана и реализована в терминах и понятиях управления проектами [1]. Управление проектами является нециклическим, комплексным и системным.

Очевидно, что активность инвестиционного процесса определяет жизнедеятельность как отдельной отрас-

ли, так и экономической системы в целом.

Различие задач функционального и проектного менеджмента обуславливает дифференциацию функций. В таблице 1 представлен сравнительный анализ функций функционального и проектного менеджмента.

*Таблица 1  
Сравнение положений функционального и проектного управления*

Функциональное управление	Проектное управление
Ответственность за поддержание бизнеса	Ответственность за возникающие изменения и управление ими
Полномочия определены структурой управления	Неопределённость полномочий
Устойчивый круг задач	Изменяющийся круг задач
Ответственность ограничена утверждёнными функциями	Ответственность за пакет межфункциональных задач
Работы выполняются в постоянных организационных структурах	Работа в структурах, создаваемых в пределах жизненного цикла проекта
Постоянный круг задач для выполнения	Преобладание инновационной деятельности
Основная задача – оптимизация	Основная задача – разрешение конфликтов
Успех определяется достижением функциональных результатов	Успех определяется достижением установленных конечных целей
Ограниченная изменчивость условий и ситуаций	Неопределённость имманентна всей деятельности

Кардинальное изменение системы организации инвестиционной деятельности требует осуществления специальной программы (состоящей из ряда взаимосвязанных проектов) иницируемой на уровне государства. Реализация программы состоит в решении проблемы практического перехода к проектно-ориентированной форме управления проектами.

В рамках программы следует решить такую задачу, как создание новых и/или адаптация существующих структур в проектно-ориентированные структурные образования.

Наиболее важным вопросом механизма функционирования проектно-ориентированных структур является их статус, то есть мера ответственности за результаты своей деятельности. В соответствии с принятой классификацией возможны следующие варианты схем, определяющих статус новых структур управления проектом: основная, расширенное управление, «под ключ». Каждая из этих схем имеет, как известно, определенную область применения и определяет меру делегирования заказчиком/инвестором своих полномочий руководителю проекта.

В условиях недостаточно высокого уровня институционального развития и отсутствия некоторых объектов рыночной инфраструктуры в Украине действует ряд законодательных и нормативных актов, регламентирующих инвестиционную деятельность. Наиболее проблематичными, в плане законодательного обеспечения, регламентирующего процессы управления инвестициями, являются вопросы закупок и поставок, налогообложения инвестиционной деятельности и охраны окружающей среды.

Процесс управления проектами должен быть надлежащим образом информатизирован, поддерживаться современными технологиями для чего необходимо:

- создать и поддерживать в надлежащем состоянии базы и банки данных по фазам и этапам жизненного пути проектов;

- внедрить современные автоматизированные системы планирования и контроля, а также средства обработки и передачи данных.

Очевидно, что степень сложности и затраты на приобретение используемой информационной технологии должны соответствовать сложности и размеру проекта. Если это правило нарушить, заказчик понесет необоснованные потери — как в случае необоснованной сложности используемой технологии, так и при недооценке важности этого весьма существенного фактора.

Наиболее сложным для современного украинского проекта-менеджера является не автоматизация процесса управления (это — лишь функция способности заказчика оплатить современные технические и программные средства), а недостаток информации, образовавшийся в инвестиционной сфере в результате распада старой системы технического нормирования и практической невозможности, из-за отсутствия системы, создания новой, которая соответствовала бы современным условиям информационной системы поддержки информационной деятельности.

В этих условиях крайне важно организовать процесс накопления опыта на основе использования информационных технологий. Методы управления проектами в значительной степени зависят от масштаба проекта, сроков реализации, качества, ограниченности ресурсов, места и условий реализации.

Структура механизмов управления проектами. Помимо общих принципов управления и организационной структуры, система управления включает: цель и задачи управления, систему методов, исполнительные экономические и организационные механизмы, законодательно оформленные правила и условия управления. Функции управления можно разделить на основные и обеспечивающие. Так к основным функциям можно отнести задающую, координирующую, регулирующую, контрольную, а к обеспечивающим — информационную, экспертно-аналитическую, нормативно-методическую.

Для характеристики механизма управления проектами важным элементом является соотношение между государственным регулированием и саморегулирующей возможностью отрасли.

Государственное регулирование осуществляется в двух взаимосвязанных формах, а именно в форме законодательства и в форме программ. Законодательство, с одной стороны, устанавливает нужные государственные «правила игры» для всех участников управления, с учетом политики развития и поддержки отрасли, с другой — отражает льготные условия для предприятий некоторых отраслей по приоритетным проблемам.

Программы и проекты позволяют реализовывать все функции управления применительно к важнейшим задачам развития, как на стадии разработки, так и в процессе выполнения [2]. Очевидно, что законы и программы занимают разное место в системе управления.

Концепция развития экономики в современный период и состав решаемых задач позволяют говорить о двух основных подходах к механизму управления. Первый подход предполагает максимально возможное устранение государства от регулирования экономикой и предельную децентрализацию системы управления. Второй подход ориентирован на активное влияние государства на экономические процессы, включая процесс формирования рыночных отношений. Постепенно складывается механизм управления, сочетающий эти два подхода в соответствии с требованиями отрасли в текущий период развития.

Не обеспечив повышение уровня управляемости отрасли необходимо проанализировать возможные способы разрешения проблем. Это может быть выполнено не только с употреблением научных методов прогноза, а и принятием эффективных управленческих решений.

Суть проектного подхода к разработке эффективных управленческих и технических решений в какой-либо отрасли, возможно, представить в виде следующей схемы (рис. 1).

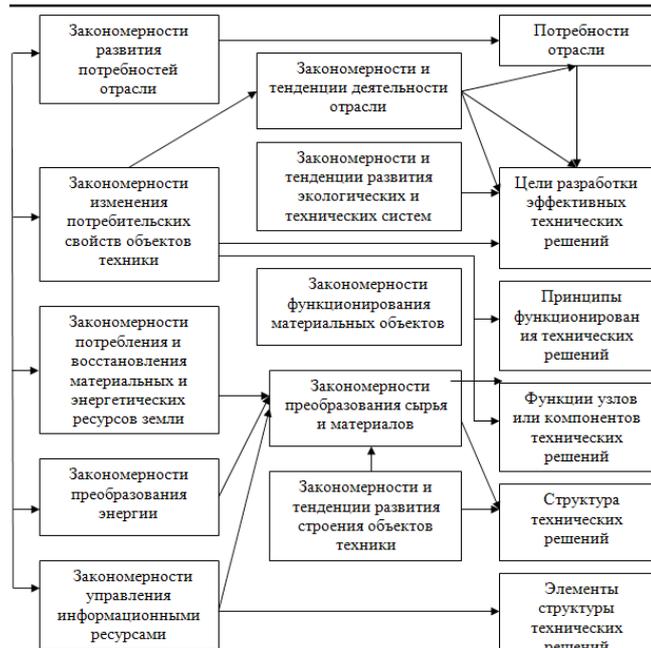


Рис. 1. Проектный подход к разработке эффективных управленческих и технических решений.

В современном бизнес-сообществе при постоянном росте числа и сложности проектов, когда перед организациями ставятся задачи достижения намеченных целей в сжатые сроки и с минимальными затратами, невозможно рассматривать методологию управления проектами в отрыве от современных информационных технологий. В результате появилось несколько различных подходов к созданию корпоративных систем управления проектами (СУП), обеспечивающих управление по проектам со сквозным контролем всех проектов, работ, а также трудовых, материально-технических и финансовых ресурсов в рамках одной или группы компаний (финансового или производственного холдинга).

Для вертикально-интегрированной компании использование методологии управления проектами позволяет представить всю деятельность в форме программы, состоящей из совокупности таких проектов как:

- создания собственной сырьевой базы;
- производства готовой продукции;
- продажи готовой продукции;
- создания торговых марок и последовательного превращения их в бренды для обеспечения роста нематериальных активов бизнеса;
- создания собственной торговой и дилерской сети для продажи готовой продукции.

В СМИ и в сети Internet появляются публикации на тему сравнения программного обеспечения для управления проектами. Результаты этих сравнений иногда противоречат друг другу. Такая ситуация обусловлена тем, что эти сравнения являются «однобокими» и сравнивают программное обеспечение только с точки зрения

функциональных возможностей наиболее удачно реализованных в том или ином продукте. Данный подход достаточно необъективен при выборе информационных систем для управления конкретными проектами, когда берутся во внимание не особенности реализуемых проектов, а субъективные результаты из функциональных таблиц сравнения. Ошибки такого рода на этапе выбора информационной системы с неизбежностью приводят к тому, что в процессе управления проектами больше времени тратится на обслуживание самой системы и меньше времени уделяется непосредственно проекту.

Очевидно, что сравнивать программное обеспечение для управления проектами целесообразно по процессам, автоматизируемым с помощью программного обеспечения, а не по функциям.

Согласно РМ ВООК (Библия проектного менеджмента) «процесс – это последовательность действий, приносящих определенный результат». Рынок современного программного обеспечения по управлению проектами представлен широким спектром продуктов, различающихся степенью удовлетворения требований к корпоративному управлению проектами. Они представлены, как примитивными настольными приложениями, не поддерживающими сетевой работы, на которых возможно ведение небольшого количества несложных проектов и программ, так и современными программными средствами, построенными на web-технологиях, поддерживающими многопользовательскую работу с данными проекта и при помощи которых возможно построение целостной корпоративной системы управления проектами.

Итак, корпоративное управление проектами представляет собой методологию организации, планирования, руководства, координации людских и материальных ресурсов всей совокупности проектов организации, направленную на эффективное достижение целей проектов путем применения системы современных методов, техники и технологий управления для достижения определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, времени и качеству [3]. Выбирая систему управления проектами, следует оценить ее функциональность с точки зрения полноты охвата принятых де-факто на предприятии бизнес-процессов. В противном случае может быть нарушена непрерывность информационных потоков, целостность и непротиворечивость данных для принятия решений, что резко снизит ценность внедряемой системы.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., Полковников А.В. Управление проектами: Учебное пособие. – 5-е изд., перераб. – М.: Издательство «Омега-Л», 2009. – 960 с.
2. Шеремет А. Д. Управление проектами / А. Д. Шеремет, В. П. Суйц. - М.: ИНФРА - М, 2002. – 352 с.
3. Савчук В. П. Оценка эффективности инвестиционных проектов. / В. П. Савчук, [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.management.com.ua/finance/fin011-2.html>

#### THE USE OF METHODOLOGY OF INNOVATIVE MANAGEMENT OF INVESTMENT PROCESSES

© 2013

*S.S. Stoyanova-Koval*, candidate of economics, associate professor of “Accounting and auditing”  
Odessa State Agrarian University (Ukraine)

**Keywords:** project management, investment, project approach, effective management solution, system, software.

**Annotation:** The article compares the provisions of the functional and project management, allocated the necessary conditions of informatization for project management. Considered the essence of the project approach to the development of effective management and technical solutions. Describes the use of innovative management methodology for vertically-integrated company in the form of a program consisting of a set of projects.