

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Баканов М. И., Мельник М. В., Шеремет А. Д. Теория экономического анализа : учебник / под ред. М. И. Баканова. – 5-е изд., перераб. и доп. – М. : Финансы и статистика, 2008. – 536 с.
2. Пласкова Н. С. Экономический анализ : учебник. – М. : Эксмо, 2009. – 704 с.;

3. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2004. – 425 с. – (Серия «Высшее образование»);
4. Шеремет А.Д. Теория экономического анализа: Учебник. – 2-е изд., доп. – М.: ИНФРА-М, 2005. – 366 с. – (Классический университетский учебник). УДК 657.6

## THE ROLE OF THE ECONOMIC ANALYSIS IN INCREASING OF RESULTS FINANCIAL AND ECONOMIC ACTIVITY OF THE ORGANIZATION

© 2010

*L.F. Berdnikova*, candidate of economical sciences, teacher  
*R.S. Abdullaev*, magistrant  
*Togliatti State Universiti, Togliatti (Russia)*

*Keywords:* economic analysis; results of activity of the organization; administrative decisions.

*Annotation:* the economic analysis is necessary in activity of each organisation. It can help you assess the current state of the organization, to predict its work in the future, to develop measures to increase results activity of the organisation. The maintenance and problems of the economic analysis is considered. Definition of a subject of the economic analysis is specified.

УДК 657.6

## К ВОПРОСУ ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ В СИСТЕМЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ

© 2010

*Т.В. Остудина*, преподаватель кафедры «Менеджмент организации»  
*Тольяттинский государственный университет, Тольятти (Россия)*

*Ключевые слова:* финансовая политика; хозяйствующие субъекты; дочерние и зависимые общества.

*Аннотация:* финансовая политика предприятия представляет собой методы решения финансовых задач для реализации финансовой стратегии на важнейших ее участках. Кроме того, целью разработки финансовой политики хозяйствующего субъекта, как нам видится, является построение его эффективной системы управления финансами, направленной на достижение как стратегических, так и тактических целей предприятия. Следовательно, одно из правил финансовой политики - стратегия и тактика должны быть взаимоувязаны. А стратегические и тактические финансовые задачи индивидуальны для каждого предприятия.

Естественно, что предприятия, являясь хозяйствующими субъектами, располагают финансовыми ресурсами, в том числе и собственными, а, следовательно, имеют право самостоятельно определять свою финансовую политику.

Финансовую политику предприятия, как правило, определяют учредители, собственники, менеджеры высшего звена. Организацией финансовой политики занимается финансовое руководство. Исполнители финансовой политики – это не только финансовые службы, производственные структуры и подразделения, но и отдельные работники организации.

По нашему мнению, финансовая политика предприятия проявляется в разработке и применении системы мобилизации и грамотного оптимального распределения финансовых ресурсов, а также обосновывает и утверждает финансовые механизмы, критерии оценки эффективности и целесообразности формирования, направления и использования финансовых ресурсов в управлении.

Для полного понимания сущности финансовой политики предприятия необходимо остановиться на определении ее объекта, предмета, элементов и инструментов.

Объект финансовой политики – это совокупность хозяйственной системы и направлений ее деятельности, во взаимоувязке с финансовым состоянием и финансовыми результатами через управление финансовыми потоками.

В качестве предмета финансовой политики рассматривают внутрифирменные и межхозяйственные финансовые процессы, отношения и операции, включая производственные процессы, образующие финансовые потоки и определяющие финансовое состояние и финансовые результаты, расчетные отношения, инвестиции, вопросы приобретения и выпуска ценных бумаг.

Элементами финансового механизма являются финансовые отношения, финансовые рычаги, финансовые методы, правовое обеспечение и информационно-методическое обе-

спечение финансового управления.

В настоящее время в отечественной и зарубежной практике в качестве инструментов финансовой политики используются: методы бухгалтерского учёта, экономического анализа, система материального стимулирования работников, финансовый мониторинг, бюджетирование, планирование и прогнозирование, инжиниринг и реинжиниринг бизнеса.

Кроме того, понимая сущность и механизм финансовой политики предприятия, следует уметь правильно оценивать ее результативность и эффективность.

Результативность финансовой политики можно определить по уровню и степени достижения поставленных целей и задач.

Эффективность финансовой политики, как и любой другой вид экономической эффективности, определяется как отношение результата и затрат. Она может измеряться показателями финансовой эффективности работы подразделений предприятия каждого в отдельности и в целом, показателями эффективности направления и использования финансовых потоков, материальных и трудовых ресурсов.

В финансовой литературе, посвященной финансовой политике [4, 5], приводят несколько ее классификаций.

Финансовую политику рассматривают как внутреннюю и внешнюю.

Внутренняя финансовая политика воздействует на финансовые отношения и финансовые процессы, которые происходят внутри предприятия. А внешняя, соответственно, - на финансовую деятельность предприятия за пределами внутренней среды предприятия, т. е. во внешней среде.

Следующим критерием классификации принято рассматривать ориентацию финансовой политики. Конструктивной считается финансовая политика, которая имеет своей целью развитие и совершенствование финансовых отношений, а также их позитивный результат. Деструктивная финансовая политика имеет негативные, разрушительные цели для ее объекта. Подобное возможно при различии в интересах личных (групповых) и интересах предприятия. Нередко реализация личных интересов целенаправленно ведет к прекращению деятельности предприятия.

Иногда личные интересы, являясь недальновидными, приносят деструктивные компоненты в деятельность предприятия, приводят к его кризису и окончанию существования. Не есть в данном случае деструктивная финансовая политика не является умышленной, а становится следствием допущенных ошибок при принятии управленческих решений.

Известна еще одна классификация финансовой политики, а именно по степени законности. Различают законную (проводимую в рамках законодательства) и противозаконную (криминальную) финансовые политики. Однако необходимо отметить, что не всегда деструктивная политика является противозаконной.

В современной теории финансов [4, 5] формулирование финансовой политики по основным направлениям финансовой деятельности рассматривают как один из основных этапов процесса принятия долгосрочных стратегических финансовых решений. По мнению доктора экономических наук, профессора И.А.Бланка [4], финансовая политика представляет собой «форму реализации финансовой философии и главной финансовой стратегии предприятия в разрезе наиболее важных аспектов финансовой деятельности». Таким образом, финансовая политика предприятия направлена на реализацию финансовой стратегии. Финансовая политика разрабатывается на конкретный этап или весь период реализации стратегии. Она направлена на решение конкретных стратегических задач.

Значимой характеристикой финансовой политики является возможность ее корректировки. Это дает приоритет предприятию в том, что оно может не отклоняться от основных стратегических целей при изменении условий внешней среды.

Финансовую политику разрабатывают по отдельным направлениям финансовой деятельности предприятия. Проведенные исследования позволяют сделать вывод о том, что ключевой фактор эффективной финансовой политики – проработка ее не только по отдельным направлениям долгосрочного финансового развития предприятия, а в разрезе каждого из них – по видам финансовой деятельности. Таким образом, это говорит о сложности и многоступенчатом характере процесса формирования финансовой политики предприятия.

В современной теории финансового менеджмента [4,5] чаще всего выделяют три типа финансовой политики предприятия, а именно:

1) Агрессивный: при данном типе финансовой политики приходится иметь дело с высоким уровнем финансовых рисков, которые сопровождаются ориентацией на высокие финансовые результаты;

2) Умеренный: ориентирован на средние уровни рисков и достижение среднеотраслевых финансовых результатов деятельности предприятия;

3) Консервативный: основан на минимизации финансовых рисков. Ясно, что рассматриваемый тип финансовой политики не обеспечит высоких финансовых результатов для предприятия, но составит основу его финансовой безопасности.

При существующих на предприятиях финансовых проблемах в настоящих кризисных условиях нашего времени необходимо реализовывать активную финансовую политику, однако чаще всего применяют реактивную форму управления финансами, т.е. принятие управленческих решений, являющихся реакцией на текущие проблемы. Но следует отметить, что такая форма управления приводит к целому ряду противоречий между:

- интересами деятельности различных подразделений и служб предприятия (производства и финансовой службы и т.д.);
- различными видами деятельности предприятия и их рентабельностями (рентабельностью собственного производства и рентабельностью финансовых рынков);
- интересами предприятия и интересами государства;
- и т.д.

Рассматриваемый вариант финансовой политики в условиях экономического кризиса нельзя назвать эффективным, так как в нем отсутствует долгосрочная перспектива и способствует лишь решению сиюминутных локальных вопросов и задач.

Рассматриваемый вариант финансовой политики в условиях экономического кризиса нельзя назвать эффективным, так как в нем отсутствует долгосрочная перспектива и способствует лишь решению сиюминутных локальных вопросов и задач.

Несмотря на то, что предприятие самостоятельно определяет свою финансовую политику, ее разработку осуществляют на основе Методических рекомендаций по разработке финансовой политики предприятия, утвержденных приказом Министерства экономики Российской Федерации от 1 октября 1997 г. № 118 [3].

В этом документе определяется круг основных задач, решение которых необходимо для формирования адекватной рыночным условиям системы управления финансами предприятия, а также пути и способы их решения.

Согласно указанному выше документу к основным направлениям разработки финансовой политики предприятия относятся:

- 1) анализ финансово-экономического состояния;
- 2) разработка учетной политики;
- 3) разработка кредитной политики;
- 4) управление оборотными средствами, кредиторской и дебиторской задолженностью;
- 5) управление издержками (затратами) и выбор амортизационной политики;
- 6) дивидендная политика;
- 7) управление финансами.

Методические рекомендации по разработке финансовой политики предприятия подтверждают, что создание надежной и гибкой системы управления финансами, направленной на решение вопросов бюджетной, кредитной, инвестиционной политики расширяет внутренние возможности накоплений для модернизации производства, предприятие становится более привлекательным для сторонних инвесторов.

Для хозяйствующего субъекта, обладающего дочерними и зависимыми обществами, важным и необходимым условием эффективной хозяйственной деятельности является построение новой эффективной системы управления финансами. Отсутствие грамотно выстроенной финансовой политики в системе дочерних и зависимых обществ приводит к тому, что упускаются имеющиеся возможности реализации всего потенциала для роста и развития.

Анализ нормативно-правовых актов [1,2] позволяет сделать вывод о сложности решения вопроса об определении взаимосвязей и взаимозависимостей между основным, дочерними или зависимыми обществами. Также представляется возможным отметить важность грамотного регулирования финансовых взаимоотношений между этими хозяйствующими субъектами.

Таким образом, трудность выстраивания финансовой политики в системе дочерних и зависимых обществ обусловлена характером нормативно-правового регулирования финансово-обеспечения их деятельности.

Проведенные исследования позволяют автору представить свою трактовку понятия «финансовой политики в системе дочерних и зависимых обществ (ДЗО)».

Финансовая политика в системе дочерних и зависимых обществ (ДЗО) представляет собой совокупность мероприятий, решений и процедур по организации финансовых отношений между материнской компанией и дочерними, зависимыми обществами, а также эффективного управления финансовыми ресурсами системы ДЗО, направленных на достижение стратегических и тактических целей, развитие взаимоотношений в рамках системы и укрепления позиций во внешней среде.

По нашему мнению, введение понятия «финансовой политики в системе дочерних и зависимых обществ (ДЗО)» является в настоящий момент особо актуальным. Представленная авторская трактовка этого понятия объективна и точна не только с позиции поэтапного формирования финансовой политики и отражения ее как многофакторной и многокомпонентной, категории, но и с позиции сложности взаимоотношений между материнской компанией и дочерними, зависимыми обществами как внутри системы ДЗО, обусловленных нормативно-правовым регулированием, так и вне ее.

Таким образом, рассмотренное выше позволяет утверждать, что формирование и проведение финансовой политики побуждают менеджеров точно представлять и формулировать намеченные цели, а также способы, средства, и механизмы их достижения. Финансовая политика должна быть обоснованной и гибкой. При ее отсутствии предприятия управление деятельностью предприятия становятся неграмотным и неадекватными. Следствием чего выступает зависимость от случайных обстоятельств внешней среды.

Следовательно, одним из путей преодоления кризисного состояния, в котором сегодня находится множество предприятий страны, является усовершенствование системы управления финансами путем разработки и внедрения финансовой политики, в том числе в системе дочерних и зависимых обществ.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ [Электронный ресурс]: / Консультант Плюс: справ. правовая система. Версия Проф. Загл. с экрана.
2. Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 08.02.1998 № 14-ФЗ (ред. от 27.12.2009) [Электронный ресурс]: / Консультант Плюс: справ. правовая система. Версия Проф. Загл. с экрана.
3. Методические рекомендации по разработке финансовой политики предприятия [Электронный ресурс]: [Приказ Министерства экономики Российской Федерации от 1 октября 1997 г. № 118]/ Консультант Плюс: справ. правовая система. Версия Проф. Загл. с экрана.
4. Бланк И. А. Финансовый менеджмент: Учебный курс.- 2-е изд., перераб. и доп.-К.: Эльга, Ника-Центр, 2005. – 656 с.
5. ИONOBA A. Ф., СЕЛЕЗНЕВА Н. Н. Финансовый менеджмент: учеб. пособие.- М.: Проспект, 2009.-592 с.

### «TO THE QUESTION OF THE ORGANIZATION OF THE FINANCIAL POLICY IN SYSTEM OF AFFILIATED AND DEPENDENT SOCIETIES»

© 2010

*T.V.Ostudina*, the teacher of the chair «Organisation management»  
Togliatti State University, Togliatti (Russia)

*Keywords:* the Financial policy; managing subjects; affiliated and dependent societies.

*The summary:* the Financial policy of the enterprise represents methods of the decision of financial problems for realisation of financial strategy on its major sites. Besides, the purpose of working out of a financial policy of the managing subject as to us construction of its effective control system of the finance directed on achievement both strategic, and tactical targets of the enterprise sees, is. Hence, one of rules of a financial policy - strategy and tactics should be взаимосвязаны. And strategic and tactical financial problems are individual for each enterprise.