

Концептуальная модель стратегического анализа ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса

© 2023

Бердникова Лейла Фархадовна, кандидат экономических наук, доцент,
доцент института финансов, экономики и управления

Тольяттинский государственный университет, Тольятти (Россия)

E-mail: bleylaf@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-8642-0855>

Аннотация: Стремительно меняющиеся условия создают потребность в разработке моделей эффективного развития интегрированных структур бизнеса. Их благополучное функционирование является результатом как оптимального текущего управления, так и рационального использования ресурсов в перспективе. Деятельность таких масштабных бизнес-единиц подвержена влиянию специфических видов рисков, факторов внешней и внутренней среды. Проведены теоретические исследования понятия интегрированной структуры бизнеса, проанализированы подходы к интерпретации ресурсного потенциала организаций различных сфер деятельности. Значительное внимание уделено обоснованию необходимости развития методического инструментария стратегического анализа ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса. Определена взаимосвязь ресурсного потенциала и стратегии развития интегрированных структур бизнеса. Данная взаимосвязь основывается на получении синергетического эффекта от использования совокупных элементов ресурсного потенциала интегрированной структуры бизнеса для устойчивого функционирования в долгосрочной перспективе и достижения стратегических целей. В результате исследования сформировано определение ресурсного потенциала интегрированной структуры бизнеса через призму синергетического эффекта от использования уникальных корпоративных ресурсов, возможностей и резервов. Выделены экзогенные и эндогенные факторы, влияющие на ресурсный потенциал интегрированных структур бизнеса и их стратегическое развитие. Экзогенные факторы связаны с изменением спроса, инфляцией, безработицей, изменениями в финансово-кредитной политике, программами государственной поддержки. Эндогенные факторы формируются внутри интегрированной структуры бизнеса и отражают ее корпоративную стратегию, организационную структуру, отраслевую принадлежность, инвестиционную привлекательность. Предложена концептуальная модель стратегического анализа ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса, учитывающая запросы различных стейкхолдеров и способствующая достижению стратегического развития.

Ключевые слова: стратегический анализ; модель стратегического анализа; ресурсный потенциал; анализ ресурсного потенциала; интегрированные структуры бизнеса.

Для цитирования: Бердникова Л.Ф. Концептуальная модель стратегического анализа ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2023. № 2. С. 17–23. DOI: 10.18323/2221-5689-2023-2-17-23.

ВВЕДЕНИЕ

В последнее время в целях расширения сфер деятельности, выполнения масштабных проектов, слияния капиталов и ресурсов наблюдается тенденция объединения организаций и образования интегрированных структур бизнеса. Полученный синергетический эффект от интеграции возможностей, компетенций, опыта, ресурсов повышает конкурентные преимущества таких субъектов рынка и позволяет развиваться целым отраслям экономики. Благоприятное функционирование интегрированных структур бизнеса независимо от их организационно-правовой формы определяется обоснованной и четко сформулированной стратегией. В настоящее время основной проблемой выступает отсутствие единого подхода к определению ресурсного потенциала интегрированной структуры бизнеса и моделей его стратегического анализа.

Для развития теоретического и методического аппарата области исследования необходимо проанализировать основные термины и определения.

Понятие «стратегия» рассматривается многими авторами экономической литературы на протяжении дол-

гих лет. Однако до сих пор единого определения данного термина не сложилось. Так, М. Портер рассматривал стратегию через призму конкуренции [1]. С расширением своих исследований ученый стал интерпретировать стратегию как комбинацию целей, которых стремится достичь фирма, и средств, посредством которых данные цели достигаются [2].

Отечественные исследователи предлагают собственные интерпретации стратегии. Например, в [3] стратегия экономического роста отрасли представлена в виде совокупности механизмов, способов и управленческих решений, которые требуются для сохранения действующих и формирования долговременных путей экономического роста. Процесс построения стратегии рассматривается как комплексное мероприятие, направленное изначально на выработку концепций, учитывающих видение и перспективы, затем анализ факторов, разработку и выбор конкурентной политики, внутренней корпоративной политики, политики обучения, управления, социальной, кадровой политики и т. п. [4].

Разработка эффективной стратегии невозможна без проведения стратегического анализа, который учитывает влияние факторов внутренней и внешней среды

субъектов рынка. Исследование теоретических положений показало, что в процессе стратегического анализа обязательно необходимо учитывать влияние макроэкономических факторов внешней среды на результаты деятельности и финансовое состояние хозяйствующих субъектов [5; 6].

Современному этапу развития экономики свойственно ограничение различных видов ресурсов. В таких условиях субъекты рынка стремятся к поиску возможностей стабильного функционирования. В последнее время выявлена тенденция объединения организаций, формирующих интегрированные корпоративные структуры бизнеса, с целью усиления конкурентных преимуществ, выполнения проектов, объединения капиталов. Одни авторы рассматривают интегрированную бизнес-структуру в виде совокупности юридических лиц различных отраслей и секторов экономики, которые из-за сложившихся между ними связей регулярно выступают в отдельных важных аспектах деятельности как единый экономический агент [7]. При этом не отражены подходы к оценке устойчивого развития интегрированных бизнес-структур, также не уделяется внимания их ресурсной составляющей. Другие авторы в процессе исследования интегрированных бизнес-структур раскрывают вопросы распределения налоговой прибыли и системного (синергетического) налогового эффекта по результатам совместной деятельности участников такой бизнес-структуры. Однако при этом не рассматривается связь получения положительных финансовых результатов от использования ресурсов [8]. Встречаются подходы, где рассматривается объединение организаций в интегрированные бизнес-структуры с позиции развития агропромышленного комплекса, способное обеспечить как стабильное функционирование на рынке, так и прибыльность производственно-хозяйственной деятельности в перспективе [9].

Отдельное внимание в исследованиях уделяется развитию проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью интегрированных структур в химической промышленности, где отмечается возрастающее влияние корпоративной интеграции на общий объем промышленного производства и инновационной деятельности в России [10]. При рассмотрении активности транснациональных корпораций в условиях трансформации их деятельности в научных публикациях выделяют специфические риски и предлагают стратегии управления ими [11].

Российские исследователи продолжают разработки, посвященные сбалансированной системе показателей деятельности вертикально интегрированных структур [12]. При этом раскрывается операционная деятельность вертикально интегрированных структур с позиции отдельных блоков, таких как финансы, бизнес-процессы управления, производство. Особого внимания заслуживают работы в области корпоративного управления с учетом специфики деятельности промышленных холдингов [13].

Одним из ключевых векторов обеспечения благоприятной деятельности интегрированных структур бизнеса является синергетический эффект от использования коллективных знаний, компетенций, производственных мощностей, материально-технической базы, финансов, являющихся составными элементами ресурсного потенциала. Отсюда возникает потребность

в систематическом стратегическом анализе ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса. Исследование понятия «ресурсный потенциал организации» показало, что в настоящее время отсутствует единое понимание данной категории. Многие ученые рассматривают ресурсный потенциал как комплекс ресурсов организации [14–17].

В настоящее время отдельные работы посвящены анализу ресурсного потенциала организаций, функционирующих в различных отраслях экономики. Одни авторы к основным компонентам ресурсного обеспечения относят человеческие, материальные, нематериальные, финансовые, информационные ресурсы. При этом основной акцент делается на ресурсное обеспечение системы управления рисками транснациональных корпораций [16]. Другие авторы при исследовании ресурсного потенциала образовательной организации выделяют определенные локальные потенциалы, характеризующие материальные, кадровые, нематериальные и отраслевые ресурсы [17]. Так, ресурсный потенциал образовательной организации рассматривается в виде совокупности ресурсов, которые наделены экономической ценностью, используются в процессе реализации образовательной деятельности и обеспечивают результат для достижения поставленных целей и задач, удовлетворяют общественные потребности [17].

Некоторые работы посвящены изучению ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций региона. При этом в основу методики интегральной оценки закладываются индикаторы, составляющие ресурсный потенциал сельскохозяйственных организаций, такие как земельный, кадровый, материальный, инновационный, финансовый [18].

Встречаются работы, где ресурсный потенциал предприятия рассматривается как совокупность различных потенциалов: имущественного, финансового, организационно-технического, кадрового, инновационного, научно-технологического, инвестиционного, маркетингового, сбытового, логистического, рыночного, интеллектуального, потенциала поставщика, потенциала жизненного цикла предприятия [19].

Объединение организаций в интегрированные структуры вызывают специфические виды рисков, влияющие на их текущую и перспективную деятельность [20]. К таким рискам можно отнести: организационные; репутационные; управленческие; риски стратегий из-за несовместимости видения партнеров; риски конфликта интересов бизнес-партнеров; риски выхода из партнерства; риски потери доверия клиентов; риски снижения эффективности использования ресурсов и др. Для оперативного выявления влияния рисков на деятельность и ресурсный потенциал интегрированных структур бизнеса, а также возможностей развития необходимы новые подходы и модели стратегического анализа их ресурсного потенциала.

Анализ исследований показал недостаточную разработанность теоретического и методического аппарата стратегического анализа ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса, требующего развития моделей и методик в данной области.

Цель исследования – разработка концептуальной модели стратегического анализа ресурсного потенциала интегрированной структуры бизнеса, ориентированного на запросы различных стейкхолдеров.

МЕТОДИКА ПРОВЕДЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Для формирования определения ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса применялся сравнительно-сопоставительный анализ категории ресурсного потенциала организаций отдельных сфер деятельности в интерпретации разных ученых. Использование аналитических методов позволило выделить экзогенные и эндогенные факторы, влияющие на ресурсный потенциал интегрированных структур бизнеса. Развитию инструментов стратегического анализа применительно к ресурсному потенциалу интегрированных структур бизнеса способствовали эмпирические методы исследования. Разработка концептуальной модели стратегического анализа ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса опиралась на применение методов моделирования, формализации и экстраполяции. Использование данных методов способствовало установлению основных шагов реализации предложенной модели с учетом запросов внешних и внутренних стейкхолдеров.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

По нашему мнению, ресурсный потенциал интегрированной структуры бизнеса представляет собой совокупность уникальных корпоративных ресурсов, возможностей, а также резервов, рациональное использование которых на основе синергетического эффекта позволит усилить конкурентные преимущества, деловую активность, повысить результаты деятельности и обеспечит достижение стратегии развития данной структуры.

На стратегическое развитие субъектов рынка влияет своевременность принятия решений в условиях неопределенности и повышенного риска. При этом внимание должно концентрироваться на выявлении факторов, влияющих на ресурсный потенциал интегрированных структур бизнеса. В таблице 1 выделены основные экзогенные и эндогенные факторы, которые способны повлиять на ресурсный потенциал интегрированных структур бизнеса.

Стратегический анализ ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса способствует исследованию каждого вида ресурса и позволяет определить степень их влияния на стратегию развития.

На рис. 1 представлена разработанная концептуальная модель стратегического анализа ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса.

Концептуальный подход к развитию инструментария стратегического анализа ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса требует разработки пошаговой модели его реализации с учетом синергетического эффекта, полученного в результате такой интеграции. Системность, а также ориентация на базовые принципы такого анализа могут позволить выявить ключевые векторы повышения ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса для достижения стратегии.

Разработанная концептуальная модель стратегического анализа ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса предполагает выполнение следующих шагов.

Шаг 1 – установление степени влияния ресурсного потенциала на стратегическое развитие интегрированных структур бизнеса с учетом запросов различных стейкхолдеров.

Шаг 2 – проведение аналитических исследований с использованием формализованных и неформальных методов.

Шаг 3 – разработка стратегического решения по развитию ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса.

ОБСУЖДЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ

Проблемы ограниченности ресурсов требуют регулярного поиска направлений их эффективного использования, выявления возможностей и резервов. Проведенный анализ подходов к понятию ресурсного потенциала организации показал наличие различных взглядов ученых на его интерпретацию. Отдельные

Таблица 1. Основные экзогенные и эндогенные факторы, влияющие на ресурсный потенциал интегрированных структур бизнеса

Экзогенные факторы	Эндогенные факторы
Изменение совокупного спроса	Корпоративная стратегия и миссия
Инфляционные процессы	Ресурсный потенциал интегрированной структуры бизнеса
Экономические рецессии	Организационная структура и корпоративная культура
Политическая обстановка	Деловая репутация
Уровень безработицы	Отраслевая принадлежность деятельности
Изменения финансово-кредитной политики	Инвестиционная привлекательность интегрированной структуры бизнеса
Логистические связи	Техническое перевооружение и технологическая модернизация интегрированной структуры бизнеса
Программы государственной поддержки	Конкурентные преимущества интегрированной структуры бизнеса

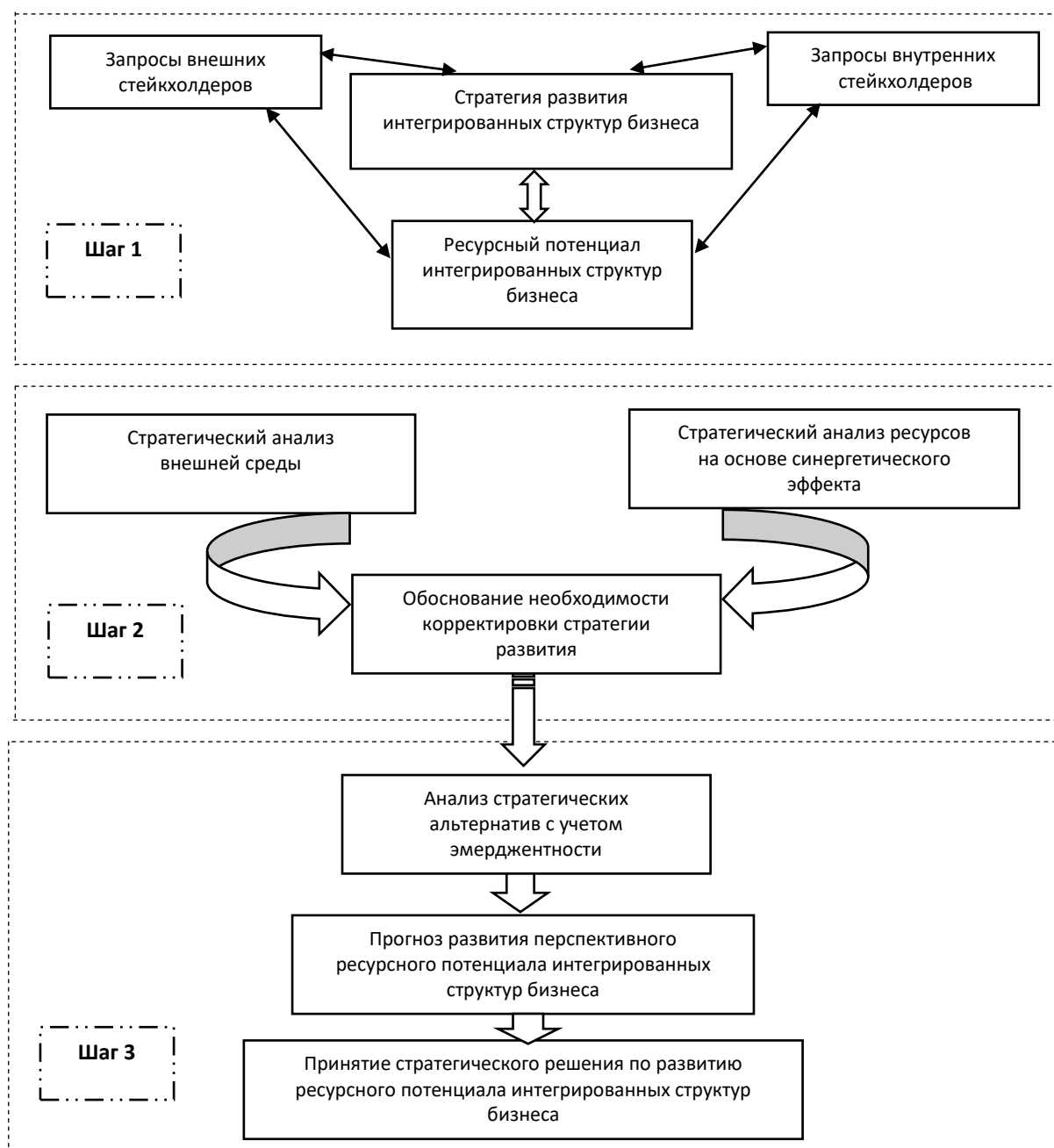


Рис. 1. Концептуальная модель стратегического анализа ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса, ориентированная на запросы различных стейкхолдеров

ученые рассматривают ресурсный потенциал организации как комплекс ресурсов [14–17]. Другие объединяют в ресурсный потенциал организации различные виды потенциалов [19]. Предложенные определения не отражают совокупный эффект от использования ресурсов и его влияние на конкурентные преимущества, деловую активность и стратегию развития интегрированной структуры бизнеса. Выявленные пробелы в определениях позволили сформулировать определение ресурсного потенциала интегрированной структуры бизнеса как совокупности уникальных корпоративных ресурсов, возможностей, а также резервов, рациональное использование которых на основе синергетического

эффекта позволит усилить конкурентные преимущества, деловую активность, повысить результаты деятельности и обеспечит достижение стратегии развития данной структуры. Предложенное определение расширяет понятийный аппарат применительно к интегрированным структурам бизнеса, объединяющим ресурсы и возможности, для стратегического развития.

В настоящее время мы становимся свидетелями реформирования подходов к ведению предпринимательской деятельности, преобразования систем с учетом потребностей внешней и внутренней среды. В современных сложившихся условиях все большее внимание уделяется внедрению умных технологий, приобретению

коллективных знаний, развитию интеграционных процессов среди экономических субъектов. Проведенное исследование показало, что к отличительным особенностям интегрированных групп относится пониженная гибкость к проявлениям нестабильности внешних условий хозяйствования. Это обосновывает необходимость построения гибкой модели стратегического развития, позволяющей адаптироваться к текущим условиям с учетом стратегических запросов на основе синергетического эффекта от использования ресурсного потенциала интегрированной структуры бизнеса. Исходя из этого, предложена концептуальная модель стратегического анализа ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса, позволяющая диагностировать запросы различных стейкхолдеров и своевременно принимать решения по стратегическому развитию ресурсного потенциала.

Таким образом, в условиях тенденций объединения различных субъектов рынка стратегический анализ ресурсного потенциала является важным инструментом для повышения эффективности их деятельности.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ВЫВОДЫ

Разработана концептуальная модель стратегического анализа ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса, которая опирается на запросы внешних и внутренних стейкхолдеров. Данная модель учитывает синергетический эффект от объединения ресурсов, усиливающих ресурсный потенциал интегрированных структур бизнеса и позволяет принимать обоснованные стратегические решения на основе анализа стратегических альтернатив с учетом эмерджентности.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- Porter M.E. *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. New York: The Free Press, 1985. 592 p.
- Porter M.E. *Competitive strategy: techniques for analyzing industries and competitors: with a new introduction*. New York: The Free Press, 1998. 422 p.
- Давыдова Г.В., Козлова О.С. Особенности формирования стратегии экономического роста нефтедобывающей промышленности // Известия Байкальского государственного университета. 2018. № 1. С. 74–79. DOI: [10.17150/2500-2759.2018.28\(1\).74-79](https://doi.org/10.17150/2500-2759.2018.28(1).74-79).
- Лапа Е.А. К вопросу о понятии и сущности стратегий развития компании // Московский экономический журнал. 2020. № 1. С. 340–349. DOI: [10.24411/2413-046X-2020-10008](https://doi.org/10.24411/2413-046X-2020-10008).
- Ерохина В.Н., Иванов Р.А. Анализ и оценка деятельности организации по данным стратегического анализа // Современная экономика: проблемы и решения. 2022. № 1. С. 58–70. DOI: [10.17308/meps.2022.1/2755](https://doi.org/10.17308/meps.2022.1/2755).
- Акимова Е.М., Кисель Т.Н. Комплексное применение методов стратегического анализа // Kant. 2021. № 2. С. 10–16. DOI: [10.24923/2222-243X.2021-39.2](https://doi.org/10.24923/2222-243X.2021-39.2).
- Высочина М.В., Сульма А.И. Развитие методического подхода к оценке устойчивого развития интегрированных бизнес-структур // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2020. № 1. С. 150–157. EDN: [VDITLD](https://www.elibrary.ru/VDITLD).
- Кожевников Е.Б. Методический подход к распределению налоговой прибыли и системного (синергетического) налогового эффекта между участниками интегрированной бизнес-структуры // Вестник Евразийской науки. 2022. Т. 14. № 5. С. 21–37. EDN: [AILSKA](https://www.elibrary.ru/AILSKA).
- Середина Н.С., Алексеенко В.В. Применение методов портфельного анализа при построении интегрированных бизнес-структур // Экономика и предпринимательство. 2018. № 5. С. 1109–1112. EDN: [XOTOHR](https://www.elibrary.ru/XOTOHR).
- Саксин А.Г., Саксина Е.В., Седов И.А. Направления развития проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью интегрированных промышленных структур // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2020. Т. 11. № 4. С. 30–39. DOI: [10.18287/2542-0461-2020-11-4-30-39](https://doi.org/10.18287/2542-0461-2020-11-4-30-39).
- Шевелев Р.А., Боввен Т.Г. Современные стратегии управления рисками транснациональных корпораций в условиях трансформации их деятельности // Индустриальная экономика. 2021. № 4-1. С. 71–76. DOI: [10.47576/2712-7559_2021_4_1_71](https://doi.org/10.47576/2712-7559_2021_4_1_71).
- Контаурова К.А. Deskриптивная модель системы показателей и параметров вертикально интегрированной структуры (ВИС) // Экономические науки. 2018. № 165. С. 109–116. DOI: [10.14451/1.165.109](https://doi.org/10.14451/1.165.109).
- Ойтов К.С., Псарева Н.Ю. Теоретические аспекты развития методов корпоративного управления в промышленных холдингах // Экономика и управление в машиностроении. 2020. № 1. С. 22–25. EDN: [WBHDUC](https://www.elibrary.ru/WBHDUC).
- Чугунова О.А., Пророкова Е.А., Прутцкова С.В., Дорожкина Е.Г. Анализ и оценка степени экстенсивности и интенсивности использования ресурсного потенциала организации // Экономика и предпринимательство. 2022. № 6. С. 897–899. DOI: [10.34925/EIP.2022.143.6.164](https://doi.org/10.34925/EIP.2022.143.6.164).
- Соколова Е.В. Ресурсный потенциал устойчивого развития предприятий агропромышленного комплекса: структура и факторы формирования // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. 2021. Т. 6. № 1. С. 129–135. DOI: [10.21603/2500-3372-2021-6-1-129-135](https://doi.org/10.21603/2500-3372-2021-6-1-129-135).
- Панкрухина А.М., Сюнякова В.Р., Капустина Н.В. Основные направления трансформации ресурсного обеспечения системы управления рисками организации // Проблемы анализа риска. 2022. Т. 19. № 5. С. 40–47. DOI: [10.32686/1812-5220-2022-19-5-40-47](https://doi.org/10.32686/1812-5220-2022-19-5-40-47).
- Багузова Л.В. Теоретические подходы к определению сущности ресурсного потенциала в экономической науке // Наука Красноярья. 2020. Т. 9. № 1. С. 24–39. DOI: [10.12731/2070-7568-2020-1-24-39](https://doi.org/10.12731/2070-7568-2020-1-24-39).
- Сумарокова М.А. Методика интегральной оценки ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций региона // Аграрный вестник Урала. 2020. № 10. С. 84–100. DOI: [10.32417/1997-4868-2020-201-10-84-100](https://doi.org/10.32417/1997-4868-2020-201-10-84-100).
- Стексова С.Ю. Оценка конкурентоспособности и эффективности использования ресурсного потен-

циала предприятия. Хабаровск: Тихоокеанский государственный университет, 2017. 102 с.

20. Бердникова Л.Ф., Шаногина С.О. Выявление рисков в стратегическом анализе ресурсного потенциала интегрированных структур бизнеса // Вестник Волжского университета имени В.Н. Татищева. 2023. Т. 2. № 1. С. 21–28. DOI: [10.51965/2076-7919_2023_2_1_21](https://doi.org/10.51965/2076-7919_2023_2_1_21).

REFERENCES

- Porter M.E. *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. New York, The Free Press Publ., 1985. 592 p.
- Porter M.E. *Competitive strategy: techniques for analyzing industries and competitors: with a new introduction*. New York, The Free Press Publ., 1998. 422 p.
- Davydova G.V., Kozlova O.S. Aspects of economic growth strategy development for the oil upstream sector. *Izvestiya Baykalskogo gosudarstvennogo universiteta*, 2018, no. 1, pp. 74–79. DOI: [10.17150/2500-2759.2018.28\(1\).74-79](https://doi.org/10.17150/2500-2759.2018.28(1).74-79).
- Lapa E.A. To the question of the concept and essence of the company's development strategies. *Moskovskiy ekonomicheskij zhurnal*, 2020, no. 1, pp. 340–349. DOI: [10.24411/2413-046X-2020-10008](https://doi.org/10.24411/2413-046X-2020-10008).
- Erokhina V.N., Ivanov R.A. Analysis and evaluation of the organization's activities based on strategic analysis data. *Sovremennaya ekonomika: problemy i resheniya*, 2022, no. 1, pp. 58–70. DOI: [10.17308/meps.2022.1/2755](https://doi.org/10.17308/meps.2022.1/2755).
- Akimova E.M., Kisel T.N. integrated application of strategic analysis methods. *Kant*, 2021, no. 2, pp. 10–16. DOI: [10.24923/2222-243X.2021-39.2](https://doi.org/10.24923/2222-243X.2021-39.2).
- Vysochina M.V., Sulyma A.I. Development of a methodological approach to assessing the sustainable development of integrated business structures. *Nauchnyy vestnik: finansy, banki, investitsii*, 2020, no. 1, pp. 150–157. EDN: [VDITLD](https://elibrary.ru/vdiltl).
- Kozhevnikov E.B. Methodical approach to distribution of tax profits and systemic (synergistic) tax effect between participants of the integrated business structure. *Vestnik Evraziyskoy nauki*, 2022, vol. 14, no. 5, pp. 21–37. EDN: [AILSKA](https://elibrary.ru/aillska).
- Seredina N.S., Alekseenko V.V. Application of portfolio analysis methods in building integrated business structures. *Ekonomika i predprinimatelstvo*, 2018, no. 5, pp. 1109–1112. EDN: [XOTQHR](https://elibrary.ru/xotqhr).
- Saksin A.G., Saksina E.V., Sedov I.A. Directions of development of project management of innovation and investment activities of integrated industrial structures. *Vestnik Samarskogo universiteta. Ekonomika i upravlenie*, 2020, vol. 11, no. 4, pp. 30–39. DOI: [10.18287/2542-0461-2020-11-4-30-39](https://doi.org/10.18287/2542-0461-2020-11-4-30-39).
- Shevelev R.A., Bovven T.G. Modern strategies for managing the risks of transnational corporations in the context of the transformation of their activities. *Industrialnaya ekonomika*, 2021, no. 4-1, pp. 71–76. DOI: [10.47576/2712-7559_2021_4_1_71](https://doi.org/10.47576/2712-7559_2021_4_1_71).
- Kontaurova K.A. Descriptive model of the system of performance and parameters of vertically integrated structure (VIS). *Ekonomicheskie nauki*, 2018, no. 165, pp. 109–116. DOI: [10.14451/1.165.109](https://doi.org/10.14451/1.165.109).
- Oytov K.S., Psareva N.Yu. Theoretical aspects of the corporate governance methods' development in industrial holdings. *Ekonomika i upravlenie v mashinostroenii*, 2020, no. 1, pp. 22–25. EDN: [WBHDUC](https://elibrary.ru/wbhdudc).
- Chugunova O.A., Prorokova E.A., Pruttskova S.V., Dorozhkina E.G. Analysis and assessment of the extent and intensity of the use of the resource potential of the organization. *Ekonomika i predprinimatelstvo*, 2022, no. 6, pp. 897–899. DOI: [10.34925/EIP.2022.143.6.164](https://doi.org/10.34925/EIP.2022.143.6.164).
- Sokolova E.V. Resource potential for sustainable development of agricultural enterprises: structure and formation factors. *Vestnik Kemerovskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Politicheskie, sotsiologicheskie i ekonomicheskie nauki*, 2021, vol. 6, no. 1, pp. 129–135. DOI: [10.21603/2500-3372-2021-6-1-129-135](https://doi.org/10.21603/2500-3372-2021-6-1-129-135).
- Pankrukhina A.M., Syunyakova V.R., Kapustina N.V. The main directions of transformation of the resource provision of the risk management system of the organization. *Problemy analiza riska*, 2022, vol. 19, no. 5, pp. 40–47. DOI: [10.32686/1812-5220-2022-19-5-40-47](https://doi.org/10.32686/1812-5220-2022-19-5-40-47).
- Baguzova L.V. Theoretical approaches to determining the essence of resource potential in economic science. *Nauka Krasnoyarya*, 2020, vol. 9, no. 1, pp. 24–39. DOI: [10.12731/2070-7568-2020-1-24-39](https://doi.org/10.12731/2070-7568-2020-1-24-39).
- Sumarokova M.A. Method of integral assessment of resource potential of agricultural organizations region. *Agrarnyy vestnik Urala*, 2020, no. 10, pp. 84–100. DOI: [10.32417/1997-4868-2020-201-10-84-100](https://doi.org/10.32417/1997-4868-2020-201-10-84-100).
- Steksova S.Yu. *Otsenka konkurentosposobnosti i effektivnosti ispolzovaniya resursnogo potentsiala predpriyatiya* [Evaluation of the competitiveness and efficiency of using the resource potential of an enterprise]. Khabarovsk, Tikhookeanskiy gosudarstvennyy universitet Publ., 2017. 102 p.
- Berdnikova L.F., Shanogina S.O. Identification of risks in the strategic analysis of the resource potential of integrated business structures. *Vestnik Volzhskogo universiteta imeni V.N. Tatishcheva*, 2023, vol. 2, no. 1, pp. 21–28. DOI: [10.51965/2076-7919_2023_2_1_21](https://doi.org/10.51965/2076-7919_2023_2_1_21).

A conceptual model of strategic analysis of the resource potential of integrated business structures

© 2023

Leyla F. Berdnikova, PhD (Economics), Associate Professor,
assistant professor of the Institute of Finance, Economics and Management

Togliatti State University, Togliatti (Russia)

E-mail: bleylaf@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-8642-0855>

Abstract: Rapidly changing environment creates a need to develop models for the effective development of integrated business structures. Their successful functioning is the result of both optimal current management and rational use of resources in the future. The activities of such large-scale business units are subject to the influence of specific types of risks, factors of the external and internal environment. The author carried out the theoretical studies of the concept of an integrated business structure, analyzed the approaches to interpreting the resource potential of organizations in various fields of activity. Considerable attention is paid to substantiating the necessity to develop methodological tools for strategic analysis of the resource potential of integrated business structures. The study determined the relationship between the resource potential and the development strategy of integrated business structures. Such interrelation is based on a synergetic effect from the use of the aggregate elements of the resource potential of an integrated business structure for sustainable functioning in the long-term outlook and the achievement of strategic goals. As a result of the study, the author formed a definition of the resource potential of an integrated business structure through the prism of a synergetic effect from the use of unique corporate resources, opportunities, and reserves. The study identified exogenous and endogenous factors influencing the resource potential of integrated business structures and their strategic development. Exogenous factors are associated with changes in demand, inflation, unemployment, changes in financial and credit policy, and government support programs. Endogenous factors are formed within an integrated business structure and reflect its corporate strategy, organizational structure, industry affiliation, and investment attractiveness. The author proposes a conceptual model for the strategic analysis of the resource potential of integrated business structures, which takes into account the interests of various stakeholders and contributes to the achievement of strategic development.

Keywords: strategic analysis; strategic analysis model; resource potential; resource potential analysis; integrated business structures.

For citation: Berdnikova L.F. A conceptual model of strategic analysis of the resource potential of integrated business structures. *Vektor nauki Tolyattinskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie*, 2023, no. 2, pp. 17–23. DOI: 10.18323/2221-5689-2023-2-17-23.